



2020年12月期 決算説明会資料

2021年2月17日

## 連結の範囲

連結子会社数 : 19社 (前年末比2社減。物流子会社2社清算)

持分法適用会社数 : 2社 (変更なし)

	2019年	2020年	増 減	
売上高 (百万円)	144,955	133,392	△11,562	△8.0%
営業利益 (百万円)	13,782	12,336	△1,446	△10.5%
営業利益率	9.5%	9.2%	△0.3%	—
経常利益 (百万円)	15,230	13,054	△2,175	△14.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	10,387	8,142	△2,244	△21.6%
1株当たり当期純利益 (円)	78.91	62.43	△16.48	—
配当 (年間) (円)	30.0	30.0	—	—

## <事業環境>

- ・新型コロナウイルス感染症の拡大続き、社会経済活動は停滞継続。
- ・産業や製品分野ごとに回復時期に大きなズレ。
- ・「新常態」への移行に伴う需要構造の変化が加速。

## <2020年決算概況>

1. 販売単価の下落は原燃料単価低下で補うも数量減が利益圧迫。
2. 必要な投資は継続する一方、固定費削減等により減益幅を圧縮。
3. 自己株式取得（38.8億円）を実施。総還元性向は95.4%。

# 連結業績（部門別）

## 売上高（連結部門別）

（百万円）

	2019年	2020年	売上増減		
			数量差	単価差	増減額
基幹化学品	65,667	58,495	△4,066	△3,106	△7,172
ポリマー・オリゴマー	29,112	26,944	△1,932	△235	△2,167
接着材料	11,174	10,054	△845	△275	△1,120
高機能無機材料	8,148	8,980	640	191	831
樹脂加工製品	27,079	25,285	△1,710	△84	△1,794
その他	3,772	3,633	△138	0	△138
合計	144,955	133,392	△8,053	△3,509	△11,562

## 営業利益（連結部門別）

（百万円）

	2019年		2020年		増減
	営業利益	営業利益率	営業利益	営業利益率	
基幹化学品	5,442	8.3%	4,550	7.8%	△892
ポリマー・オリゴマー	3,526	12.1%	3,141	11.7%	△384
接着材料	1,356	12.1%	781	7.8%	△575
高機能無機材料	2,116	26.0%	2,690	30.0%	574
樹脂加工製品	1,233	4.6%	1,188	4.7%	△45
その他・調整額	106	-	△16	-	△122
合計	13,782	9.5%	12,336	9.2%	△1,446

## 【営業外損益】

(百万円)

	2019年	2020年	増 減
受取利息・配当金	1,080	864	△215
持分法による投資利益	164	168	3
固定資産賃貸料	260	278	18
雑 収 入	246	194	△50
為 替 差 損 益	207	※ △401	△608
支 払 利 息	△95	△94	1
環 境 整 備 費	△268	△149	119
遊 休 設 備 費	△43	△31	11
雑 支 出	△104	△110	△8
合 計	1,447	718	△728

※タイ子会社あてタイパーツ建て貸付金評価替えによる為替差損増

## ・持分法利益

(百万円)

	2019年	2020年	差 異
ILマース・トウゴウセイ	181	135	△45
中 部 液 酸	△57	110	167
合 計	124	245	121

## 【特別損益】

(百万円)

	2019年	2020年	増 減
固定資産売却益	7	-	△7
投資有価証券売却益	553	253	△299
補助金収入	9	-	△9
固定資産処分損	△100	△434	△334
減 損 損 失	△410	△183	227
投資有価証券評価損	-	△433	△433
合 計	60	△798	△858

## 2020年

- ・固定資産処分損：更新投資に伴う旧設備の除却増加
- ・減損損失：トウアゴウセイ・シンガポール資産の減損計上

## ・為替レート

	2019年12月末	2020年6月末	2020年12月末
円/USD	109.56	107.74	103.50
円/THB	3.63	3.49	3.44

(百万円)

	2019.12	2020.12	増 減
現 預 金 ①	32,989	48,564	15,574
売 掛 債 権 ②	42,534	39,757	△2,776
有 価 証 券 ①	44,000	25,000	△19,000
棚 卸 資 産	18,161	17,094	△1,066
その 他 流 動 資 産	1,275	960	△314
有 形 固 定 資 産 ③	74,376	78,301	3,925
投 資 有 価 証 券 ④	28,711	26,844	△1,867
その 他 固 定 資 産	5,165	5,309	144
<b>資 産 合 計</b>	<b>247,211</b>	<b>241,832</b>	<b>△5,378</b>
支 払 債 務 ⑤	14,413	12,130	△2,282
借 入 債 務	11,534	11,376	△159
未 払 法 人 税 等	2,030	1,618	△411
その 他 負 債 合 計	20,652	19,061	△1,584
<b>負 債 合 計</b>	<b>48,632</b>	<b>44,190</b>	<b>△4,442</b>
純 資 産 合 計	198,579	197,642	△936
<b>負 債・純 資 産 合 計</b>	<b>247,211</b>	<b>241,832</b>	<b>△5,378</b>

## 【貸借対照表】

- ① 譲渡性預金解約により現預金増加
- ② 受取手形及び売掛金が減少
- ③ 積極的な設備投資などで固定資産が増加
- ④ 時価評価額下落
- ⑤ 支払手形及び買掛金が減少

## キャッシュフローの状況

(百万円)

	2019年	2020年	増 減
営業 C F	18,615	20,671	2,056
投資 C F	△15,855	△11,362	4,493
F C F	2,760	9,309	6,549

# 連結会社概況（当期実績）

（百万円）

会社名	部門	持分 (%)	売上高		営業利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
			2019年	2020年	2019年	2020年	2019年	2020年
1 東亜テクノガス	基幹化学品	100	4,577	4,306	313	340	225	248
2 (大分ケミカル)	↓	100	13,512	10,975	△28	△33	△52	△43
3 トウワク <sup>®</sup> ウエイ・シカ <sup>®</sup> ホール	↓	100	3,106	2,591	96	21	△243	△111
4 (MTIフロンカーボネート)	↓	90	599	517	5	4	5	3
5 MTアクアポリマー	ポリマー・リゾマー	51	10,252	9,577	646	478	450	329
6 台湾東亜合成	↓	100	1,202	1,270	59	93	49	75
7 東昌化学	↓	51	1,568	1,430	77	128	72	103
8 張家港東亜迪愛生化学	↓	90	1,597	1,545	112	215	78	134
9 トウワク <sup>®</sup> ウエイ・タイラント <sup>®</sup>	↓	100	786	1,676	△189	△126	△292	△275
10 トウワク <sup>®</sup> ウエイ・アメリカ	接着材料	100	1,639	1,465	△48	△73	64	△9
11 (アロン包装)	↓	100	264	252	△5	1	△4	1
12 東亜合成香港	↓	100	295	283	34	32	94	32
13 東亜合成珠海	↓	100	443	422	35	3	18	9
14 アロン化成	樹脂加工	100	27,112	25,301	1,457	1,504	1,085	259
15 アロンウエイ・タイラント <sup>®</sup>	↓	100	11	74	△239	△312	△239	△317
16 東亜興業	その他	100	985	974	△35	6	△12	11
17 東亜ビジネスアソシエ	↓	100	2,073	2,359	56	72	35	45
18 TGCコーポレーション	↓	100	12,631	11,402	376	368	261	255
19 (東亜物流)	↓	100	458	525	15	29	30	39
20 (四国東亜物流)	↓	70	824	-	1	-	1	-
21 (北陸東亜物流)	↓	90	0	-	0	-	0	-
単純合計			83,934	76,944	3,282	2,750	2,467	788

( ) の会社は、ほぼ全量が当社との取引

コロナ禍の収束時期や米中覇権争いなど  
不透明感は強いものの、国内外景気は回復基調。



## 中計「Stage up for the Future」で定めた 高付加価値路線に変更なし

- ・需要構造の変化に機敏に対応。
- ・積極的な投資は継続しつつ成果を早期に実績化。
- ・サステナビリティへの貢献につながる  
新事業、新製品創出に向けた取組みを強化。



(百万円)

	2020年間実績 (A)	2021上期予想	2021下期予想	2021年間予想 (B)	増減 (B-A)
売上高	133,392	69,000	74,000	143,000	9,608
営業利益	12,336	6,600	7,400	14,000	1,664
営業利益率	9.2%	9.6%	10.0%	9.8%	0.6%
営業外損益	718	500	300	800	82
経常利益	13,054	7,100	7,700	14,800	1,746
特別損益	△798	0	100	100	898
税前利益 (a)	12,256	7,100	7,800	14,900	2,644
法人税等及び同調整額 (b)	△3,890	△2,100	△2,100	△4,200	△310
税負担率 (b)/(a)	31.7%	29.6%	26.9%	28.2%	△3.5%
非支配株主に帰属する当期 (または半期)純利益	△223	△100	△200	△300	△77
親会社株主に帰属する当期 (または半期)純利益	8,142	4,900	5,500	10,400	2,258
配当 (円)	30	15	15	30	-
< 参 考 >					
為替レート (期中平均) (円/US\$)	¥107.23			¥108.00	
ナフサ価格 (円/kl)	¥32,825			¥35,000	

(注) ナフサ : k l 当たり1千円の変動で±300百万円。為替 : 1円/USDの円安で△70百万円。

## 売上高

（百万円）

	2020実績	2021予想	増 減	増減要因
基 幹 化 学 品	58,495	61,400	2,905	[増収]アクリルモノマー、カセイカリ
ポリマー・オリゴマー	26,944	31,300	4,356	[増収]高分子凝集剤、アクリルポリマー
接 着 材 料	10,054	10,700	646	[増収]瞬間接着剤、機能性接着剤
高機能無機材料	8,980	9,700	720	[増収]高純度無機化学品、無機機能材料
樹脂加工製品	25,285	26,200	915	[増収]エラストマーコンパウンド、建築土木製品
そ の 他	3,633	3,700	67	
合 計	133,392	143,000	9,608	

## 営業利益

（）内は営業利益率

（百万円）

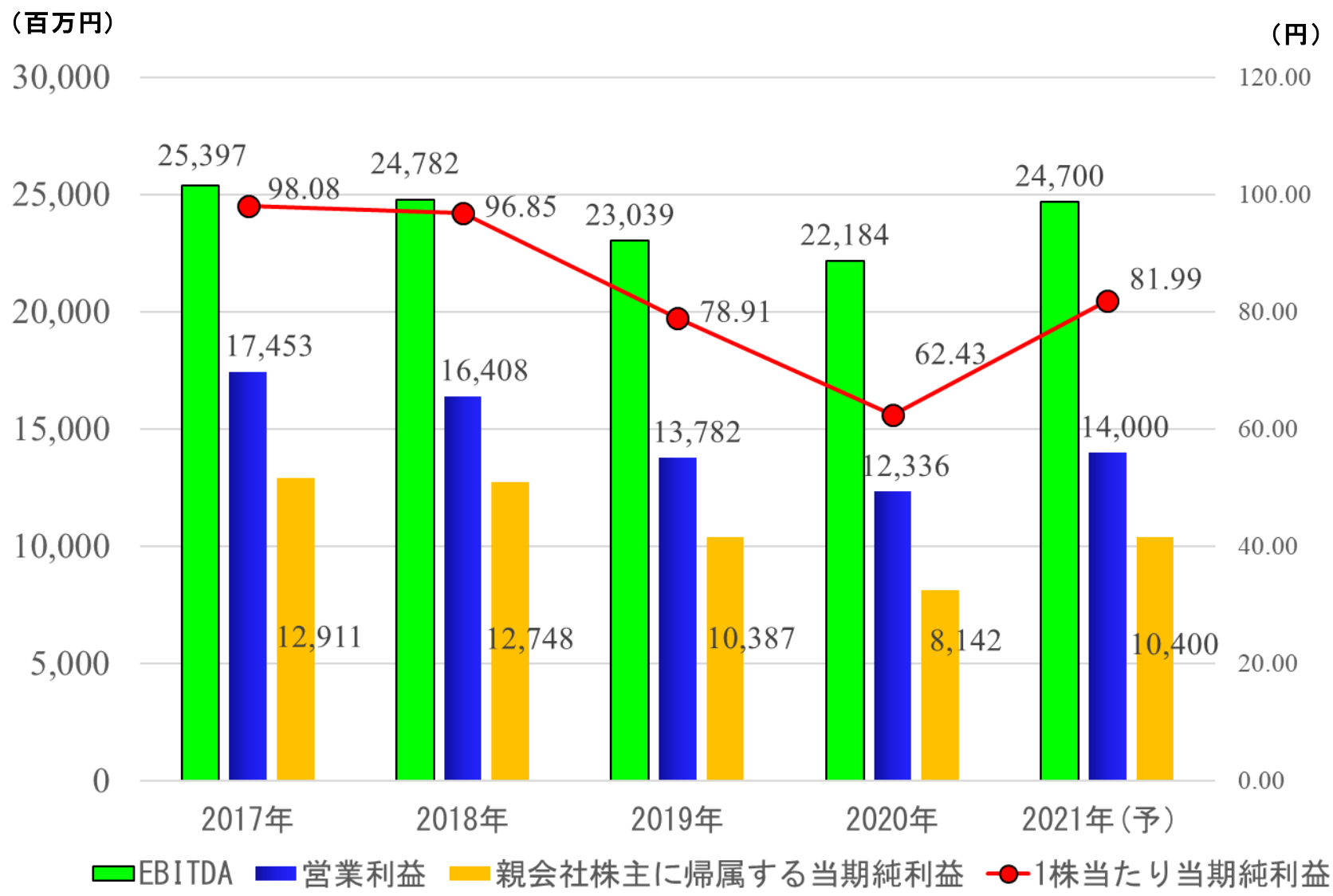
	2020実績	2021予想	増 減	増減要因
基 幹 化 学 品	4,550 (7.8%)	5,600 (9.1%)	1,050	[増益] カセイカリ、次亜塩素酸ソーダ
ポリマー・オリゴマー	3,141 (11.7%)	3,700 (11.8%)	559	[増益]高分子凝集剤、アクリルポリマー
接 着 材 料	781 (7.8%)	700 (6.5%)	△81	[減益]瞬間接着剤
高機能無機材料	2,690 (30.0%)	2,700 (27.8%)	10	[増益]高純度無機化学品
樹脂加工製品	1,188 (4.7%)	1,500 (5.7%)	312	[増益]エラストマーコンパウンド、管工機材
そ の 他	△16 -	△200 -	△184	
合 計	12,336 (9.2%)	14,000 (9.8%)	1,664	

# 連結会社概況 (2021年予想)

(百万円)

会社名	部門	持分 (%)	売上高		営業利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
			2020年	2021年予想	2020年	2021年予想	2020年	2021年予想
1 東亜テクノガス	基幹化学品	100	4,306	4,404	340	347	248	253
2 (大分ケミカル)	↓	100	10,975	-	△33	-	△43	-
3 トリアン <sup>®</sup> ウエイ・シカ <sup>®</sup> ホール	↓	100	2,591	2,826	21	7	△111	7
4 (MTIフロンターボ <sup>®</sup> ネット)	↓	90	517	517	4	5	3	5
5 MTアクアポリマー	ポリマー・ポリゴマー	51	9,577	12,219	478	803	329	560
6 台湾東亜合成	↓	100	1,270	1,251	93	77	75	62
7 東昌化学	↓	51	1,430	1,451	128	94	103	79
8 張家港東亜愛生化学	↓	90	1,545	1,660	215	116	134	87
9 トリアン <sup>®</sup> ウエイ・タイラント <sup>®</sup>	↓	100	1,676	2,416	△126	75	△275	△38
10 トリアン <sup>®</sup> ウエイ・アメリカ	接着材料	100	1,465	1,637	△73	21	△9	59
11 (アロン包装)	↓	100	252	263	1	7	1	5
12 東亜合成香港	↓	100	283	284	32	21	32	19
13 東亜合成珠海	↓	100	422	578	3	1	9	0
14 アロン化成	樹脂加工	100	25,301	25,507	1,504	1,536	259	1,109
15 アロンウエイ・タイラント <sup>®</sup>	↓	100	74	778	△312	△59	△317	△66
16 東亜興業	その他	100	974	1,006	6	4	11	6
17 東亜ビジネスアソシエ	↓	100	2,359	2,427	72	53	45	36
18 TGCコーポレーション	↓	100	11,402	12,080	368	373	255	259
19 (東亜物流)	↓	100	525	519	29	22	39	15
単純合計			76,944	71,823	2,750	3,503	788	2,457

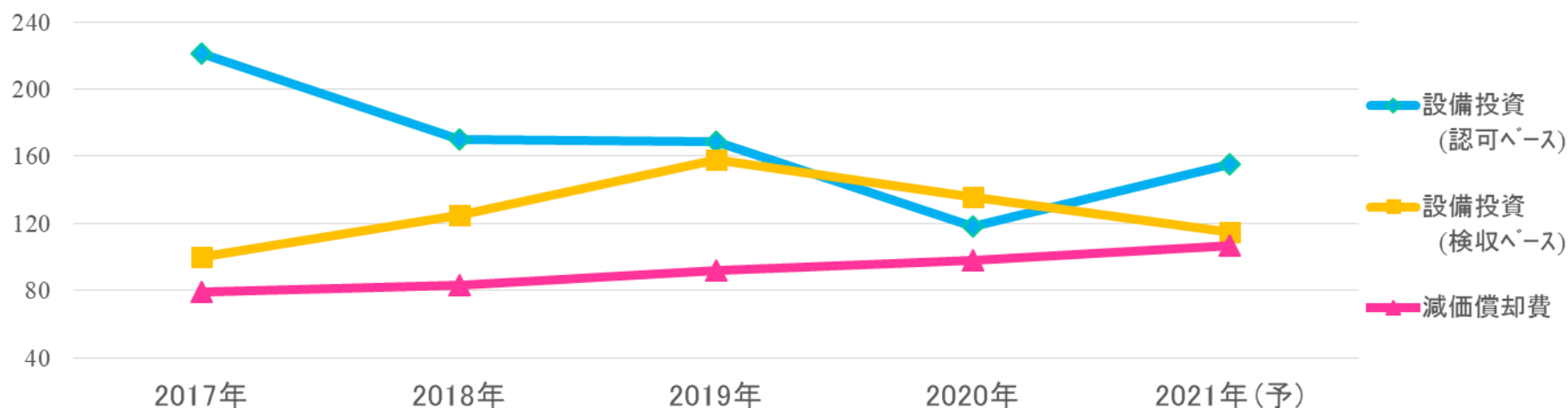
( ) の会社は、ほぼ全量が当社との取引



(億円)

	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年予想
設備投資 (検収ベース)	100	125	158	136	115
設備投資 (認可ベース)	221	170	169	118	155
減価償却費	79	83	92	98	107
試験研究費	37	36	37	40	42
海外売上高	242	245	226	221	249
海外売上高比率 (%)	16.7	16.4	15.6	16.6	17.4
有利子負債	121	116	115	113	112

(億円)



(百万円)

200,000

160,000

(百万円)

50,000

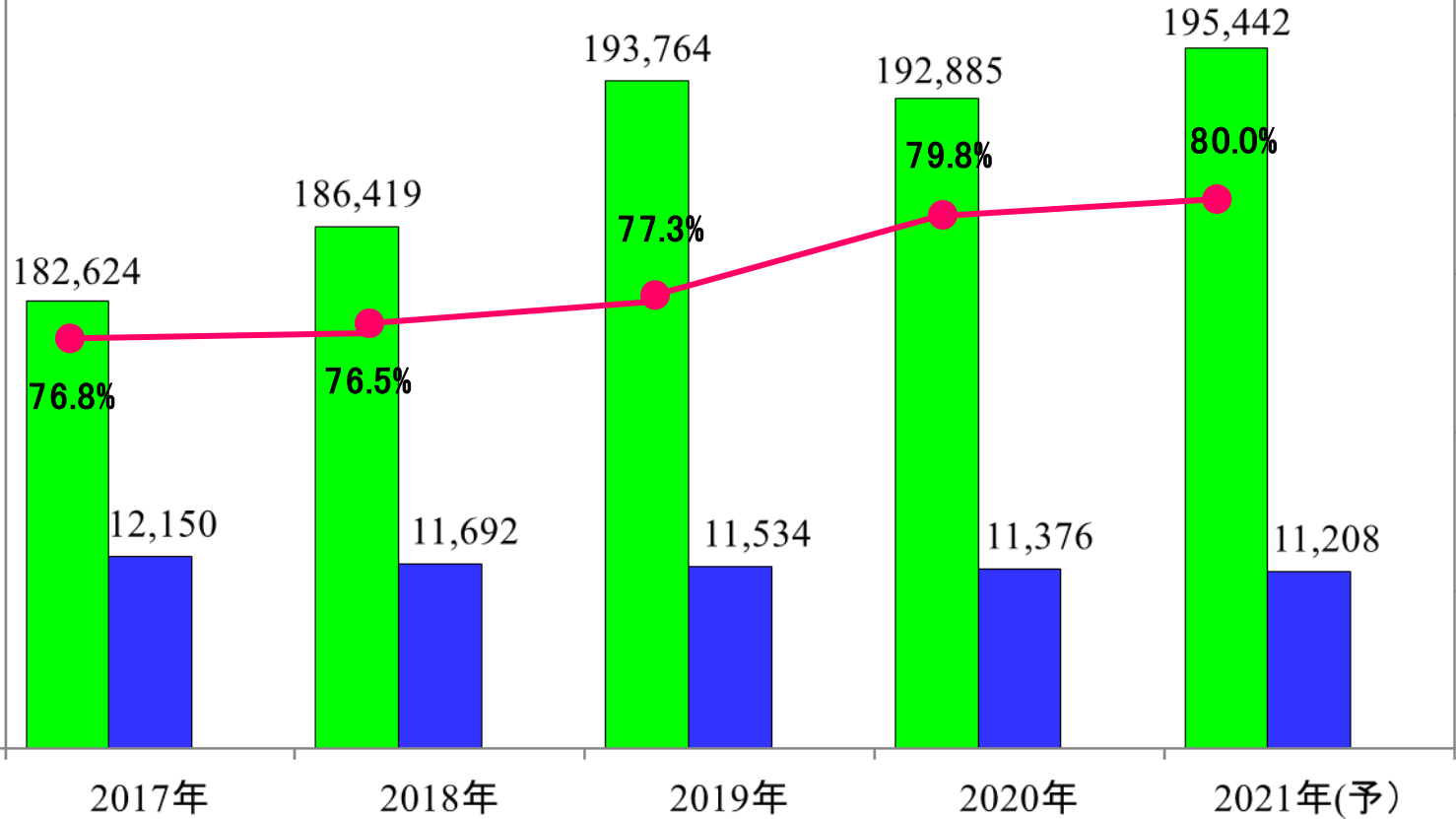
40,000

30,000

20,000

10,000

0

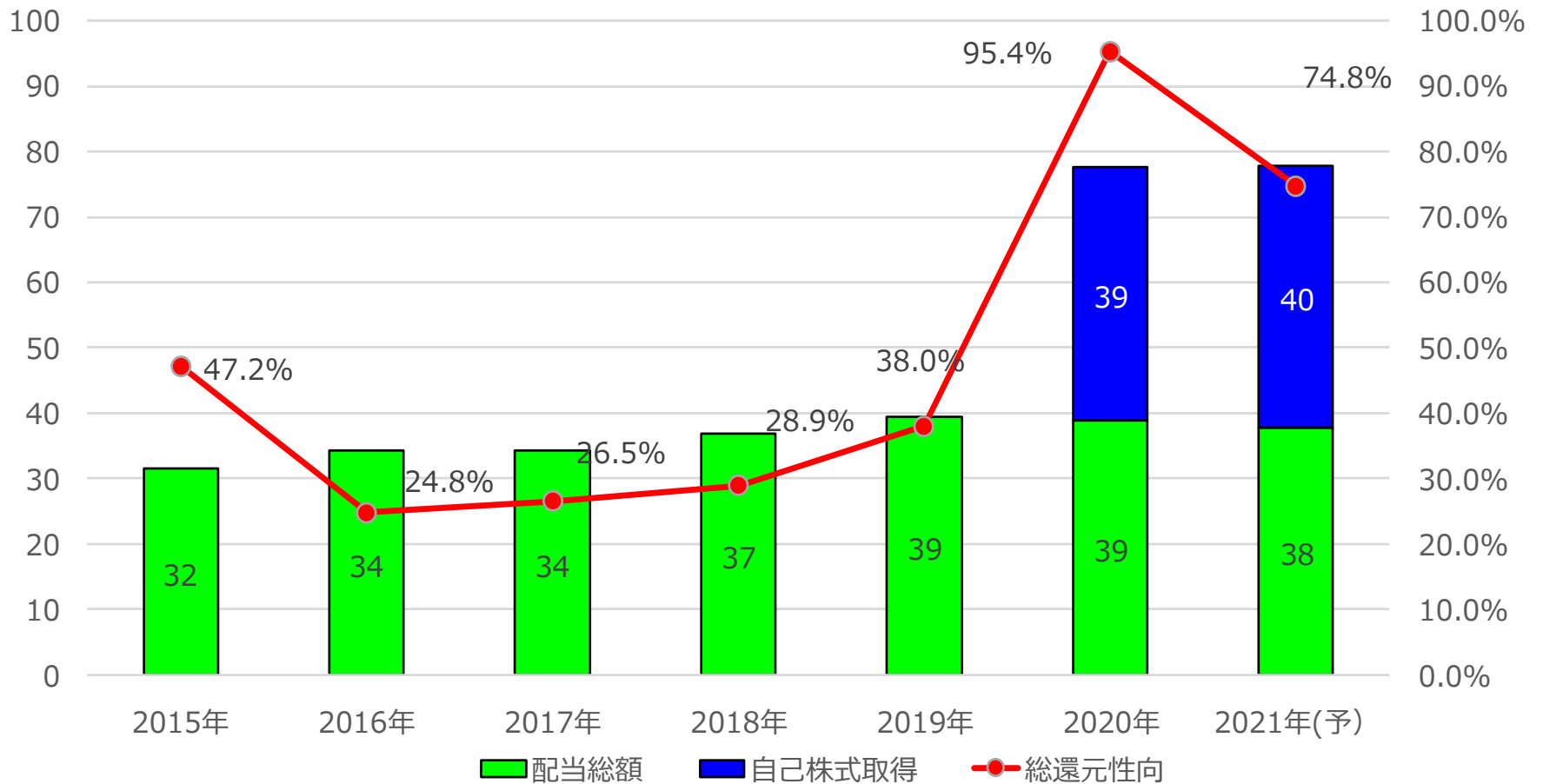


■ 自己資本(左目盛)

■ 有利子負債(右目盛)

●— 自己資本比率

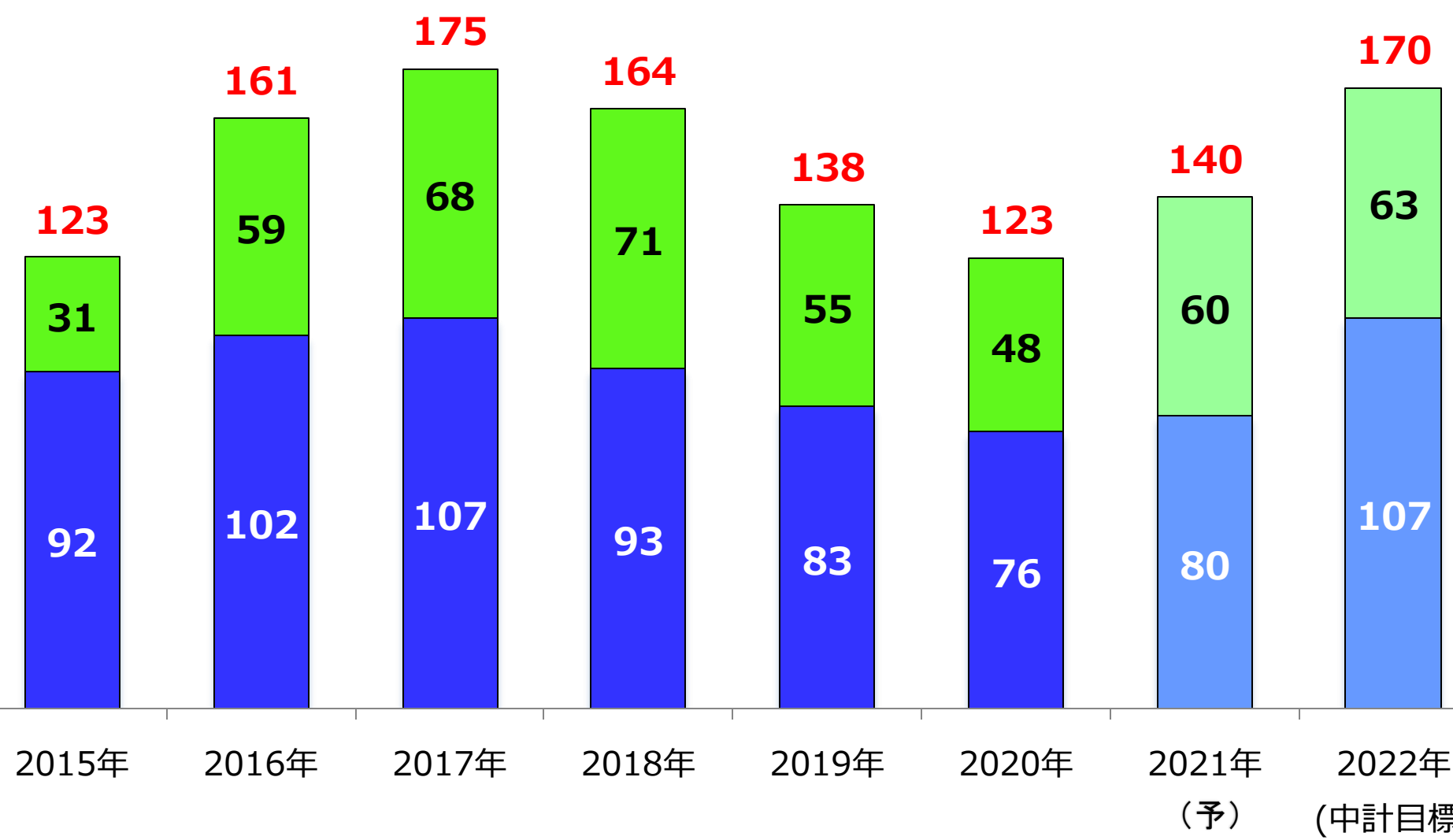
単位：億円



# 高付加価値製品・汎用製品の営業利益推移

■ 汎用製品    ■ 高付加価値製品

単位：億円





	注力分野	マテリアリティ（重点課題）	進捗・成果（スライド）
事業を通じた社会的価値の提供	モビリティ	・自動車にかかる環境負荷物質の低減	17
	エレクトロニクス	・産業イノベーション・情報インフラ整備	17
	ヘルスケア	・健康で快適な生活環境づくり ・高齢者、要介護者の豊かな生活づくり	18
	ライフライン	・上下水処理を通じた良質な水の安定供給 ・自然災害による被害の防止、軽減	18
	生物多様性	・海洋の生物多様性維持	-
	エネルギー	・CO <sub>2</sub> 排出量削減による気候変動抑制	19
	新たな価値創造	・新ビジネスユニット創出、DXによる新価値提供	19
	CSRの区分	重点取り組み事項	進捗・成果（スライド）
永続的な企業 基盤の強化	統治	・ステークホルダーを重視したガバナンスの強化	20
	環境	・RC（レスポンスブル・ケア）活動の充実	
	社会	・人権および多様性の尊重 ・社会貢献にかかわる活動の推進	

## モビリティ分野

7 エネルギーをみんなに  
そしてクリーンに



LIB用ポリマー

- ・急成長するEVの需要に応えるべく2020年4月に製造能力を増強。

燃料電池車向け機能性接着剤

- ・TOYOTA“新型MIRAI“の燃料電池心臓部に当社開発の接着剤が採用。

## エレクトロニクス分野

9 研究と技術革新の  
基礎をつくらう



半導体製造用高純度ガス

- ・横浜工場の高純度液化塩化水素充填設備が完成。徳島工場との2拠点生産体制確立。

電子材料向け機能性接着剤

- ・高周波基板用低誘電接着剤の市場開発を本格化。高岡工場に新工場を建設。

## ヘルスケア分野

3 すべての人に  
健康と福祉を



銀系抗菌・抗ウイルス剤  
「ノバロン」

- ・抗ウイルス製品「IV1000」※1に加えて新たに「IV2000」※2を開発。

※1 インフルエンザウイルスや新型コロナウイルスなどに効果  
※2 ノロウイルスやロタウイルスに効果

次亜塩素酸ナトリウム  
次亜塩素酸水溶液

- ・上水道の殺菌剤としてインフラを支える。コロナ禍で消毒液として重要度アップ。
- ・身の回りの生活空間を効率よく除菌できる次亜塩素酸水溶液を新たに開発。

無機系消臭剤「ケスモン」

- ・消臭ニーズの拡大を見据え、生産体制を整備・拡張。衣料分野で市場開拓を加速。

## ライフライン分野

6 安全な水とトイレ  
を世界中に



11 住み続けられる  
まちづくりを



高分子凝集剤

- ・MTアクアポリマーにおいて三菱ケミカル高分子凝集剤 販売事業の承継を合意。  
(関係当局の承認待ち)

## エネルギー分野



### 水素ステーション

- ・徳島での水素ステーション開設を決定。徳島県の「水素グリッド構想」に賛同し、燃料電池自動車の普及促進のため、徳島工場隣接地に開設予定。（本年中）

## 新たな価値創造



### セルロースナノファイバー (CNF)

- ・少ないエネルギー、かつ低コストでシングルナノセルロース化する技術を開発。現行品比 5分の 1 レベルの価格帯を実現する技術の確立、早期事業化を目指す。

### 一般用瞬間接着剤 「アロンアルファ」

- ・中国ECマーケットでの拡販ならびに、アジア新興国市場の掘起しに本格着手。
- ・一般用アロンアルファは、本年 発売50周年

## 多様な人材が生き生きと働く ことができる職場環境の整備



テレワーク活用の継続

年次有給休暇制度見直し

- ・アフターコロナを見据え、従来からの在宅勤務制度を大幅拡充。
- ・女性社員の働きやすさを支援・向上。
- ・時間単位の年休付与制度を導入。育児介護などの家庭生活と仕事の両立に寄与する制度へ見直し。

## 戦略的な人的資源 マネジメントの推進



R&Dの強化

間接部門の効率化・強化

- ・新事業・新製品の創出、成長戦略事業の育成に向けて、R&D部門に対する重点的な人的資源投入を推進中。
- ・シェアードサービスの業務効率化および企画業務(DX,法務等)の強化を推進。