



東亞合成株式会社

2016年12月期
決算説明会資料

2017年2月14日

連結の範囲

連結子会社数 : 20社

(前期比1社増 2016年8月 トウゴウセイツイ設立)

持分法適用会社数 : 2社 (前期より変更なし)

	2015	2016	増 減	
売上高 (百万円)	139,848	135,382	△ 4,466	△3.2%
営業利益 (百万円)	12,347	16,147	3,799	30.8%
営業利益率	8.8%	11.9%	3.1%	—
経常利益 (百万円)	13,201	16,935	3,733	28.3%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	6,696	13,801	7,104	106.1%
1株当たり利益 (円)	50.86	104.83	53.97	—
配当 (年間) (円)	24.0	26.0	2.0	—

※当社は2015年7月1日を効力発生日として普通株式2株につき1株の割合とする株式併合を実施しています。
これに伴い1株当たり当期純利益および配当は、前連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、算定しています。

連結業績（部門別）

売上高（連結部門別）

（百万円）

	2015	2016	売上増減		
			数量差	単価差	増減額
基礎化学品	42,458	41,217	△301	△939	△1,241
アクリル製品	52,039	49,213	3,912	△6,737	△2,825
機能製品	15,682	15,346	268	△604	△336
樹脂加工製品	26,527	26,447	410	△489	△79
その他	3,142	3,156	15	0	15
合計	139,848	135,382	4,305	△8,772	△4,466

営業利益（連結部門別）

（百万円）

	2015		2016		増減
	営業利益	営業利益率	営業利益	営業利益率	
基礎化学品	3,368	7.9%	4,869	11.8%	1,500
アクリル製品	3,210	6.2%	5,276	10.7%	2,065
機能製品	4,156	26.5%	3,739	24.4%	△416
樹脂加工製品	1,461	5.5%	2,038	7.7%	577
その他	54	—	209	—	154
全社・消去	96	—	14	—	△82
合計	12,347	8.8%	16,147	11.9%	3,799

※建材事業をアロン化成へ分割したことにより、前年数値を機能製品セグメントから樹脂加工製品セグメントに組み替えて表示しております。

【営業外損益】

(百万円)

	2015年	2016年	増 減
受取利息・配当金	708	820	112
持分法による投資利益	328	337	8
為替差損益	11	△95	△107
固定資産賃貸料	186	92	△93
支払利息	△111	△101	10
環境整備費	△165	△205	△39
遊休設備費	△110	△97	12
その他	7	38	31
合計	853	787	△65

・持分法利益

(百万円)

	2015年	2016年	差異
エルマース・トウアコウセイ	325	326	1
中部液酸	3	11	7
合計	328	337	8

【特別損益】

(百万円)

	2015年	2016年	増 減
補助金収入	116	10	△105
固定資産売却益	671	3,685	3,013
投資有価証券売却益	40	619	579
固定資産処分損	△340	△535	△194
減損損失	△1,826	△19	1,807
合計	△1,338	3,761	5,099

・固定資産売却益

2016年 アロン化成 高槻遊休地

・投資有価証券売却益

2016年 上場有価証券2銘柄

・減損損失

2015年 トウアコウセイシンガポール 長期前払費用等

・為替レート(対、米ドル)

(円/US\$)

2014年末	2015年末	2016年末
120.55	120.61	116.49

連結貸借対照表

(百万円)

	2015.12	2016.12	増 減
現 預 金	15,969	28,966	12,997
売 掛 債 権	38,699	40,302	1,603
有 価 証 券	41,000	44,000	3,000
棚 卸 資 産	16,037	14,162	△1,874
そ の 他 流 動 資 産	1,729	1,679	△50
固 定 資 産	63,505	60,454	△3,052
投 資 有 価 証 券	27,344	26,983	△360
そ の 他 固 定 資 産	3,733	2,971	△762
資 産 合 計 ①	208,018	219,520	11,502
支 払 債 務	13,140	13,729	589
借 入 債 務	12,693	12,307	△385
未 払 法 人 税 等	2,376	4,142	1,765
そ の 他 負 債 合 計	16,787	16,337	△450
負 債 合 計	44,997	46,517	1,519
純 資 産 合 計 ②	163,020	173,003	9,982
負 債・純 資 産 合 計	208,018	219,520	11,502

【貸借対照表】

- ①手元流動性の上昇により「現金及び預金」および「有価証券」が増加
- ②親会社株主に帰属する当期純利益の計上により「利益剰余金」が増加

【キャッシュフローの状況】

(百万円)

	2015年	2016年	増 減
営 業 C F	23,313	21,989	△1,323
投 資 C F ※	△4,592	△17,673	△13,081
F C F	18,721	4,316	△14,404

※定期預金運用増加、期間3ヶ月超譲渡性預金開始

連結会社概況（当期実績）

（百万円）

会社名	部門	持分 (%)	売上高		営業利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
			2015年	2016年	2015年	2016年	2015年	2016年
1 東亜テクノガス	基礎化学品	100	4,521	4,557	442	597	296	426
2 (大分ケミカル)	アクリル製品	91.15	11,032	10,392	40	49	△46	△59
3 トウアコウセイシンガポール	↓	100	7,597	6,275	△ 1,253	△382	△ 2,969	△334
4 MTアクアポリマー	↓	51	10,171	9,902	969	1,020	629	688
5 台湾東亜合成	↓	100	873	969	59	79	49	63
6 東昌化学	↓	51	1,435	994	61	79	58	68
7 張家港東亜迪愛生化学	↓	60	1,823	1,505	166	175	139	139
8 トウアコウセイタイ	↓	100	-	-	-	△12	-	△12
9 トウアコウセイアメリカ	機能製品	100	2,792	2,398	338	298	277	266
10 (アロン包装)	↓	100	217	264	0	△8	0	△6
11 東亜合成香港	↓	100	384	318	57	48	96	40
12 東亜合成珠海	↓	100	423	364	85	72	65	55
13 (MTエチレンカーボネート)	↓	90	351	473	2	4	2	4
14 アロン化成	樹脂加工	100	24,704	26,448	1,269	2,115	792	3,774
15 ミクニプラスチック	↓	100	60	-	1	-	△ 1	-
16 東亜興業	その他	100	1,076	1,054	22	0	15	3
17 TOAエンジニアリング	↓	100	-	-	-	-	△ 3	-
18 東亜ビジネスアソシエ	↓	100	1,047	1,090	81	110	47	73
19 TGコーポレーション	↓	100	11,923	12,051	328	359	206	236
20 (東亜物流)	↓	100	5,174	5,058	36	42	12	21
21 (四国東亜物流)	↓	70	1,040	1,088	3	4	2	3
22 (北陸東亜物流)	↓	90	231	233	2	1	2	1
単純合計			86,874	85,433	2,708	4,650	△332	5,449

()の会社は、ほぼ全量が当社との取引

(百万円)

	2016年間実績(A)	2017上期予想	2017下期予想	2017年間予想(B)	増減(B-A)
売上高	135,382	67,500	70,500	138,000	2,618
営業利益	16,147	7,700	8,600	16,300	153
営業利益率	11.9%	11.4%	12.2%	11.8%	△0.1%
営業外損益	787	400	100	500	△287
経常利益	16,935	8,100	8,700	16,800	△135
特別損益	3,761	300	△100	200	△3,561
税前利益 (a)	20,696	8,400	8,600	17,000	△3,696
法人税等及び同調整額 (b)	6,473	2,700	2,500	5,200	△1,273
税負担率 (b)/(a)	31.3%			30.6%	△0.7%
非支配株主利益	421	200	200	400	△21
親会社株主に帰属する 当期純利益	13,801	5,500	5,900	11,400	△2,401
< 参考 >					
為替レート(期中平均) (円/US\$)	¥109.12			¥115.00	
ナフサ価格 (円/kl)	¥32,800			¥43,000	

(注) ナフサ：kl当たり1千円の変動で±300百万円。 為替：1円/USDの円安で△20百万円。

従来セグメンテーション

基礎化学品

- 電解製品
- 高純度無機製品

アクリル製品

- アクリルモノマー
- アクリルポリマー
- アロニックス

機能製品

- 一般用瞬間接着剤
- 機能性接着剤
- 無機機能材料

樹脂加工製品 (アロン化成)

再編後

【経営基盤を支える事業】

基幹化学品

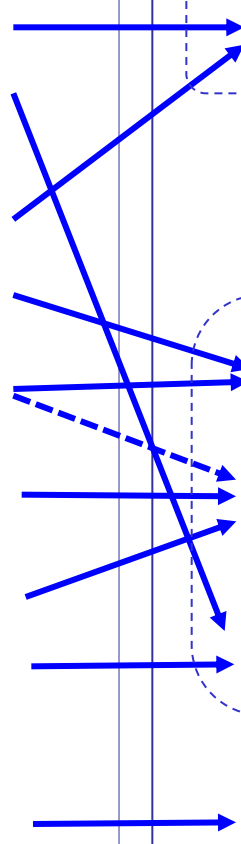
【成長戦略の中核を担う事業】

ポリマー・オリゴマー

接着材料

高機能無機材料

樹脂加工製品 (アロン化成)



売上高

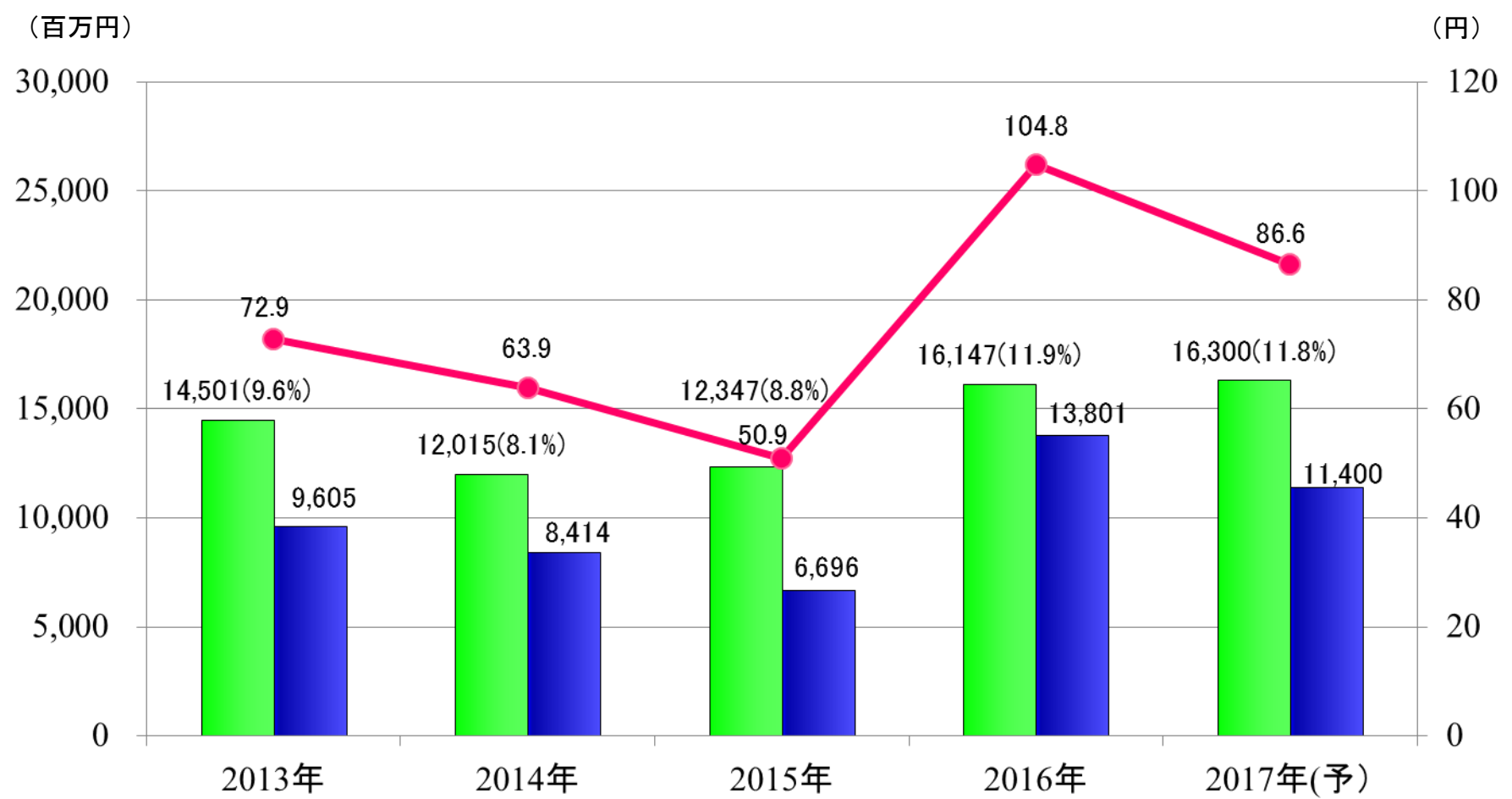
（百万円）

	2016実績	2017予想	増 減	増減要因
基 幹 化 学 品	60,707	62,100	1,393	[増収]アクリルモノマー
ポリマー・オリゴマー	26,715	26,400	△315	[増収]アクリルポリマー[減収]高分子凝集剤
接 着 材 料	11,914	12,500	586	[増収]機能性接着剤
高機能無機材料	6,439	6,900	461	[増収]無機機能製品 (IXE、ハロン)
樹脂加工製品	26,447	26,900	453	[増収]管工機材
そ の 他	3,156	3,200	44	
合 計	135,382	138,000	2,618	

営業利益

（）内は営業利益率（百万円）

	2016実績		2017予想		増 減	増減要因
基 幹 化 学 品	4,652	(7.7%)	5,000	(8.1%)	348	[増益]アクリルモノマー
ポリマー・オリゴマー	4,595	(17.2%)	4,600	(17.4%)	5	[増益]アクリルポリマー
接 着 材 料	2,854	(24.0%)	2,900	(23.2%)	46	[増益]機能性接着剤
高機能無機材料	1,782	(27.7%)	1,700	(24.6%)	△82	[減益]液化塩化水素
樹脂加工製品	2,038	(7.7%)	2,000	(7.4%)	△38	[減益]管工機材
そ の 他	223	-	100	-	△123	
合 計	16,147	(11.9%)	16,300	(11.8%)	153	

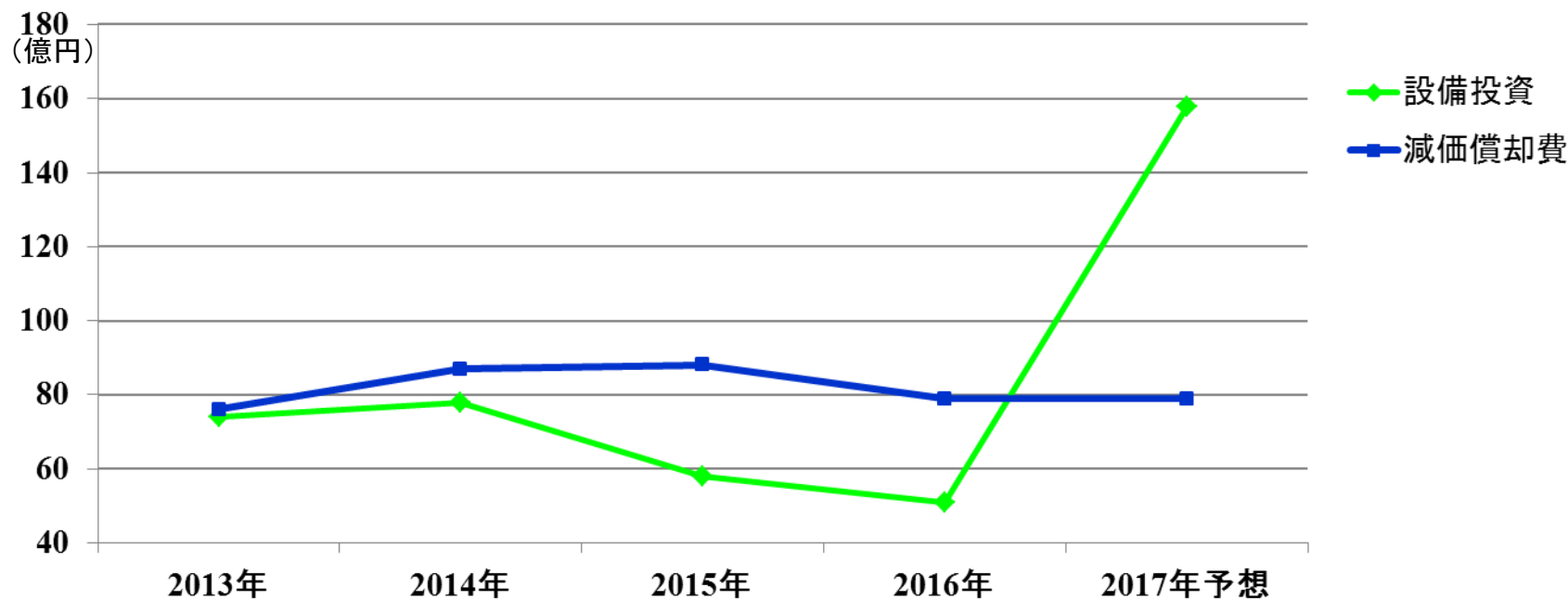


■ 営業利益 ()内は売上高営業利益率
 ■ 当期純利益
 ● 1株当たり当期純利益 (右目盛)

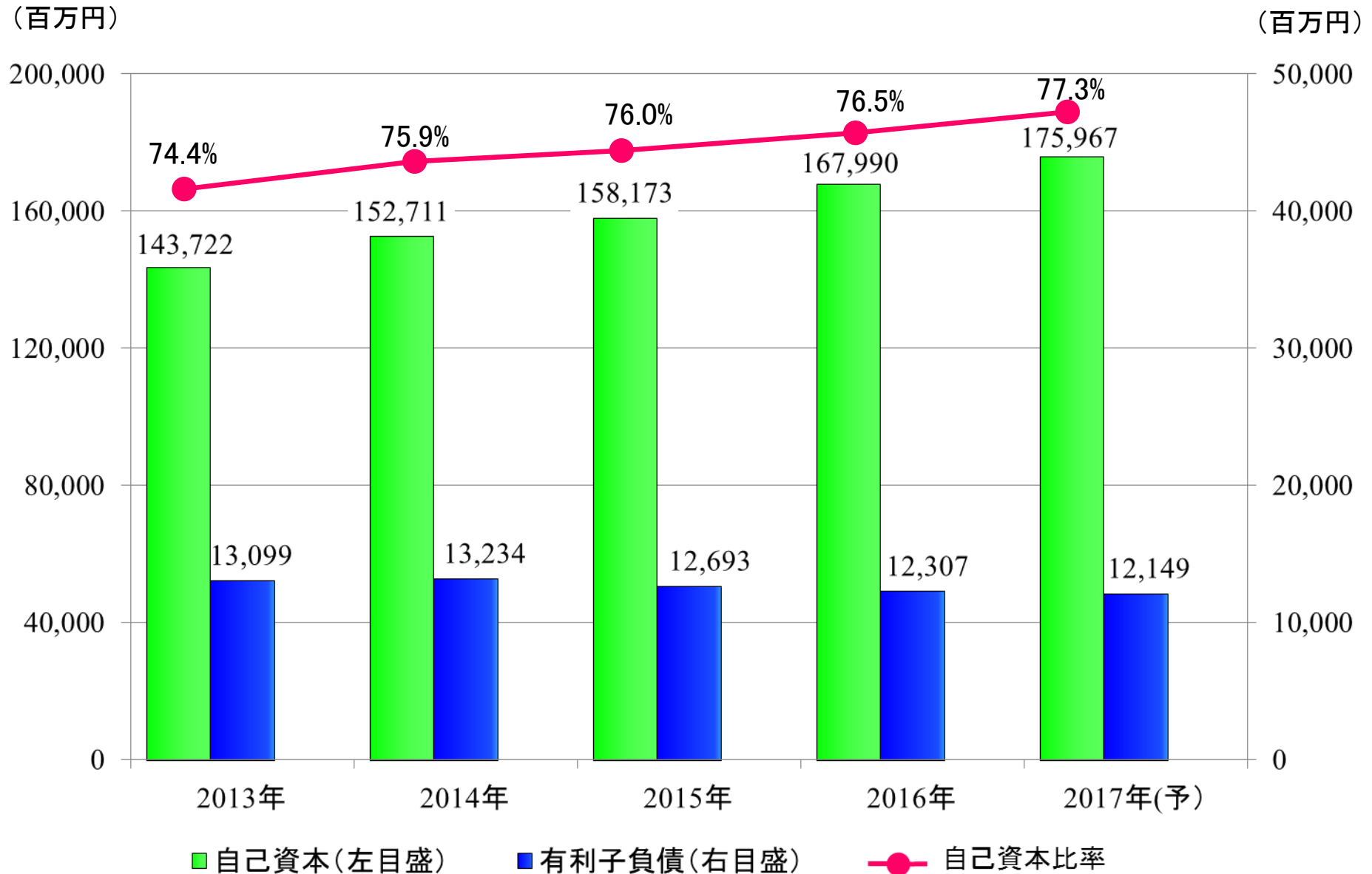
※当社は2015年7月1日を効力発生日として普通株式2株につき1株の割合とする株式併合を実施しています。
 これに伴い1株当たり当期純利益は、各連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、算定しています。

(億円)

	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年予想
減価償却費	76	86	88	79	79
設備投資	74	78	58	51	158
試験研究費	38	39	37	36	37
海外売上高	238	248	231	216	200
有利子負債	131	132	126	123	121



連結経営参考数値の推移



(百万円)

会社名	部門	持分 (%)	売上高		営業利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
			2016年	2017年予想	2016年	2017年予想	2016年	2017年予想
1 東亜テクノガス	基幹化学品	100	4,557	4,387	597	476	426	331
2 (大分ケミカル)	↓	91.15	10,392	11,849	49	△13	△59	△65
3 トウアコウセイシンガポール	↓	100	6,275	5,397	△382	△577	△334	△577
4 (MTエチレンカーボネート)	↓	90	473	498	4	4	4	3
5 MTアクアポリマー	ポリマー・オリゴマー	51	9,902	9,837	1,020	854	688	583
6 台湾東亜合成	↓	100	969	754	79	54	63	45
7 東昌化学	↓	51	994	797	79	71	68	59
8 張家港東亜迪愛生化学	↓	60	1,505	1,479	175	191	139	143
9 トウアコウセイタイ	↓	100	-	-	△12	-	△12	-
10 トウアコウセイアメリカ	接着材料	100	2,398	2,262	298	342	291	292
11 (アロン包装)	↓	100	264	274	△8	5	△6	5
12 東亜合成香港	↓	100	318	312	48	45	40	37
13 東亜合成珠海	↓	100	364	348	72	61	55	43
14 アロン化成	樹脂加工	100	26,448	27,528	2,115	1,980	3,774	1,365
15 東亜興業	その他	100	1,054	993	0	7	3	8
16 東亜ビジネスアソシエ	↓	100	1,090	998	110	42	73	29
17 TGコーポレーション	↓	100	12,051	11,997	359	334	236	232
18 (東亜物流)	↓	100	5,058	5,032	42	22	21	15
19 (四国東亜物流)	↓	70	1,088	1,240	4	1	3	1
20 (北陸東亜物流)	↓	90	233	248	1	2	1	2
単純合計			85,433	86,230	4,650	3,901	5,449	2,551

()の会社は、ほぼ全量が当社との取引

中期経営計画（2017～2019年）について
－ 成長への軌道2019－

ALL TOA 2016の振り返り

成長戦略

(1) 次世代新製品開発

- 一貫した研究開発体制による製品・技術開発の加速

【R & D総合センター】

基盤技術研究所 応用研究所 製品研究所 生産技術研究所

(2) 既存事業の生産・販売体制の強靱化と質的転換

- 生産体制強靱化に向けた業務改革（電解、アクリル）
- 生産体制の最適化、工場運営の標準化

(3) 魅力ある会社への質的転換

- シニア世代への活躍の場の提供
- グローバル人材の育成

汎用製品

電解製品

- ・ 苛性カリ設備リニューアル決定
- ・ 苛性ソーダ最適生産体制確立 → 継続課題

アクリルモノマー

- ・ アクリル酸拡販による稼働率向上
- ・ シンガポール事業の構造改革 → 継続課題

管工機材

- ・ 生産体制再構築による拠点最適化
- ・ パイプ製造ライン リニューアル

高付加価値製品

高純度無機製品

- ・ 高純度液化塩化水素設備 増強

アクリル川下製品

- ・ プロジェクト体制による新規テーマの重点探索 → 継続課題
- ・ タイでのアクリル水溶性ポリマー製造販売会社設立

接着材料

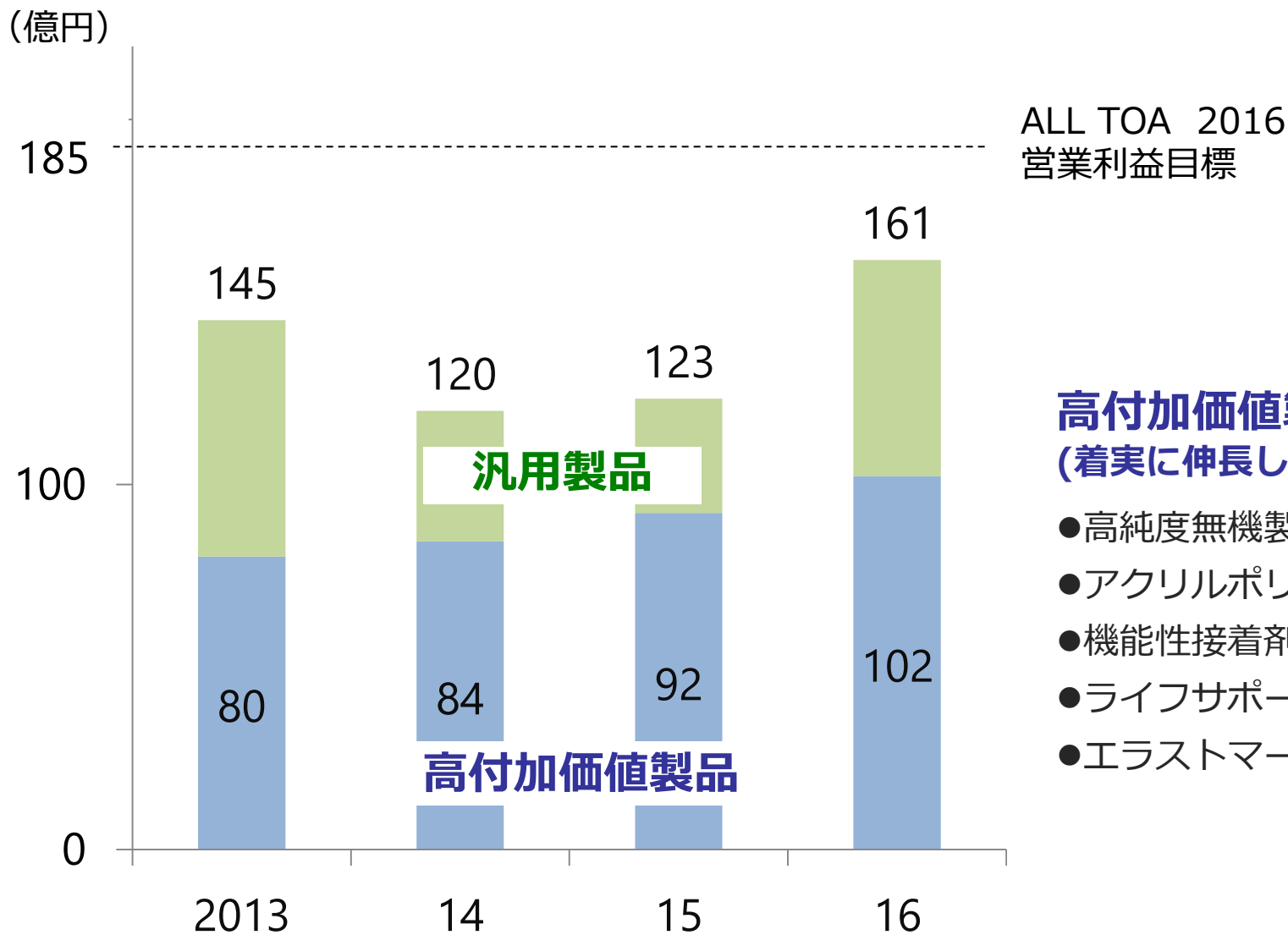
- ・ 電子材料分野を中心とした採用拡大

ライフサポート製品

コーポレート

監査等委員会設置会社への移行によるガバナンス体制の強化

営業利益推移 | ALL TOA 2016



高付加価値製品の進展 (着実に伸ばしている製品)

- 高純度無機製品
- アクリルポリマー
- 機能性接着剤
- ライフサポート
- エラストマー

成長への軌道2019

グループ技術の強み

アクリルポリマー合成技術

- 水系、溶剤系など幅広い技術

接着剤、特殊アクリレート等の設計技術

- 合成・変性、配合・評価

無機製品の高機能化技術

- 高純度化と担持・包接

樹脂加工製品の設計技術

- 配合・混練・成型ノウハウ

ターゲット市場

情報通信

- 通信端末
- ディスプレイ
- 高速通信等の電子部品

モビリティ

- EV、FCV等の車載材料

エネルギー

- ソーラー事業
- 電池材料周辺

成長戦略の中核を担う事業

ポリマー・オリゴマー

- ・タイ2期計画に向けた現地マーケティング強化
- ・機能性粉体ポリマー（分散剤、粘着剤、増粘剤）の開発加速
- ・光硬化型樹脂「アロニックス」高機能品（速硬化、高柔軟、高硬度）による差別化
- ・新製品開発部（2017年1月発足）による新規事業開拓

接着材料

- ・成長分野（情報通信・自動車・電池材料）をターゲットとした新製品開発
- ・新製品・フィルム開発部（2017年1月発足）による新規事業開拓
- ・日・米におけるコンシューマー製品のブランド戦略強化とシェア拡大

高機能無機材料

- ・半導体市場の成長を捉えた高純度液化塩化水素のタイムリーな増強・拡販
- ・需要成長が期待されるアメニティ添加剤（抗菌剤、消臭剤等）の拡販

成長戦略の中核を担う事業

樹脂加工製品

- ・ ライフサポート 新規分野（介護保険対象外製品）の需要開拓・新製品開発
- ・ エラストマー 新機能を付与した新製品上市と東南アジアでの生産・販売体制確立

グループの経営基盤を支える事業

電解製品

- ・ 苛性ソーダ電解設備リニューアルによる競争力強化

アクリルモノマー

- ・ シンガポール事業の構造改革

管工機材

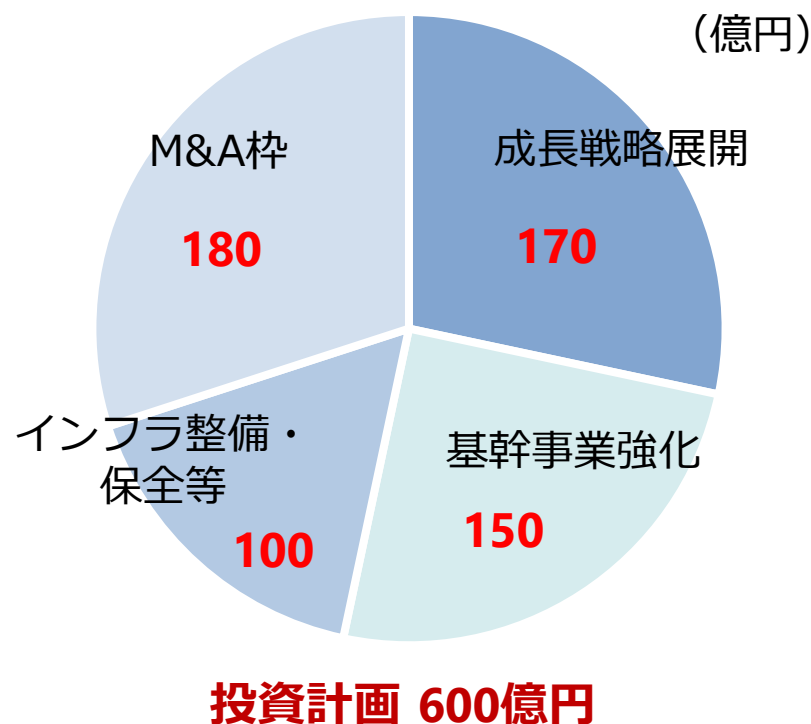
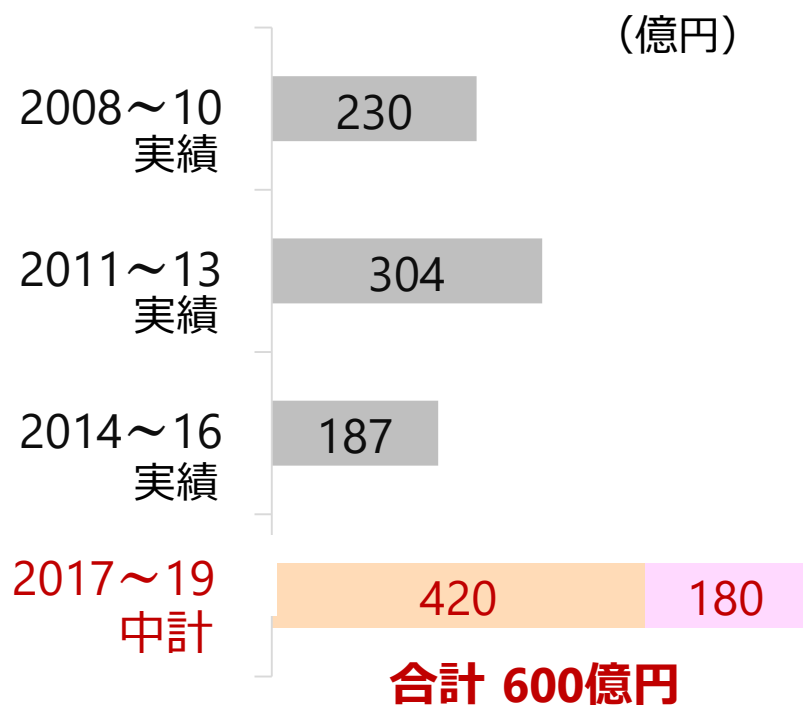
- ・ 3工場（名古屋、関東、尾道）の最適生産体制確立

成長への軌道2019 数値計画

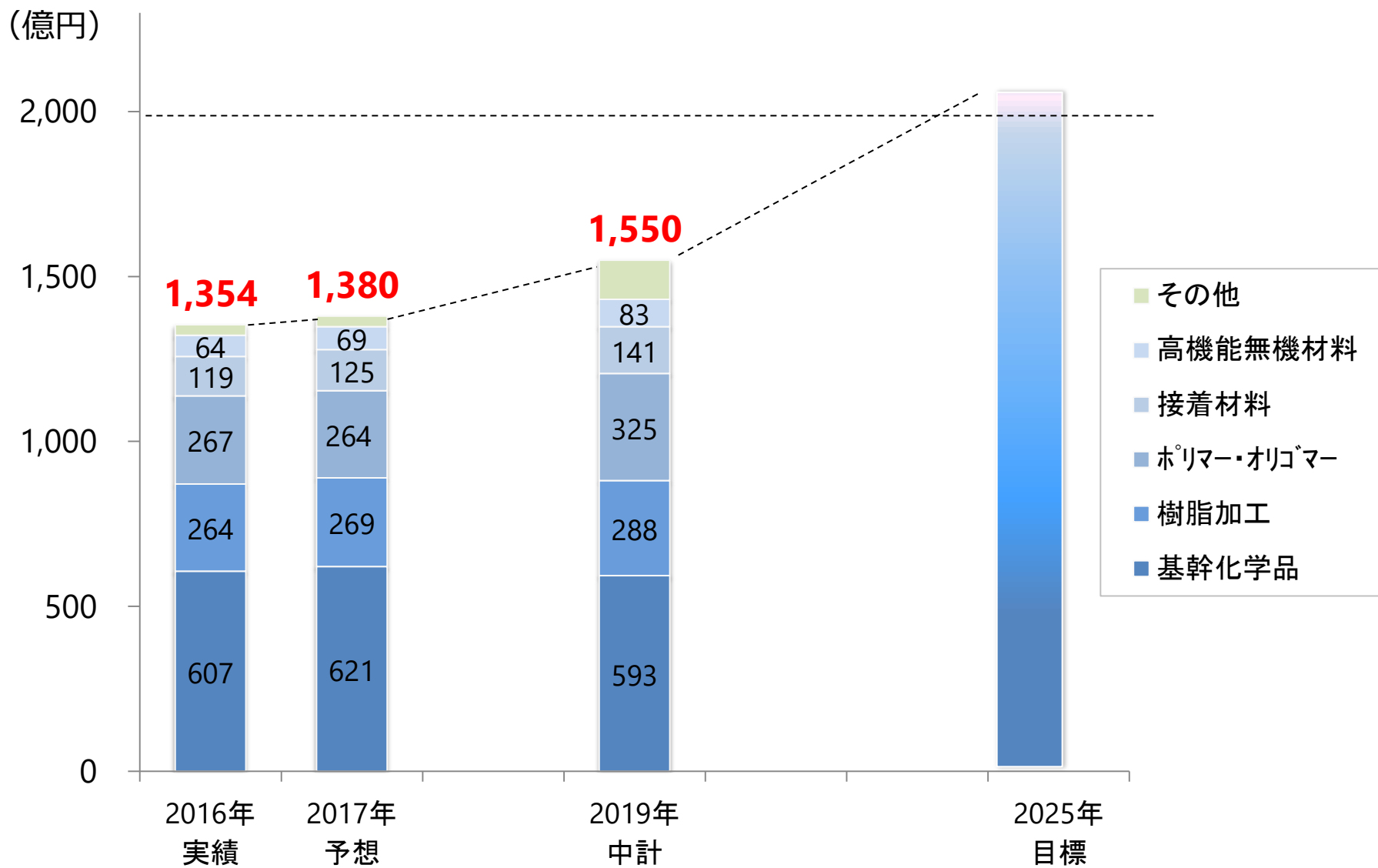
2019年目標

売上高	1,550億円
営業利益(営業利益率)	180億円 (11.6%)
当期純利益	125億円

投資計画



成長への軌道2019 売上高



成長への軌道2019 営業利益

(億円)

