



2019年12月期 決算説明会資料

2020年2月14日

## 連結の範囲

連結子会社数 : 21社 (変更なし)

持分法適用会社数 : 2社 (変更なし)

	2018年	2019年	増 減	
売上高 (百万円)	150,066	144,955	△5,111	△3.4%
営業利益 (百万円)	16,408	13,782	△2,625	△16.0%
営業利益率	10.9%	9.5%	△1.4%	—
経常利益 (百万円)	17,403	15,230	△2,172	△12.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	12,748	10,387	△2,361	△18.5%
1株当たり当期純利益 (円)	96.85	78.91	△17.9	—
配当 (年間) (円)	28.0	30.0	2.0	

## <事業環境>

- ・世界経済は、米中貿易戦争の長期化から中国など東アジア経済が停滞
- ・日本経済は、10月に入り、製造業を中心に景気悪化懸念が強まる
- ・ナフサ価格は、2018年比、安価・安定推移

## <2019年決算概況>

1. アクリルモノマー製品や機能性接着材料製品の需要減退が収益圧迫
2. 製品価格是正の達成と価格維持に注力
3. 各種投資案件は進展するも、収益貢献は次期へずれ込み

## 売上高（連結部門別）

（百万円）

	2018年	2019年	売上増減		
			数量差	単価差	増減額
基幹化学品	69,908	65,667	△2,235	△2,005	△4,240
ポリマー・オリゴマー	29,506	29,112	△767	373	△394
接着材料	11,914	11,174	△660	△79	△739
高機能無機材料	8,095	8,148	3	50	53
樹脂加工製品	27,167	27,079	△441	353	△88
その他	3,474	3,772	297	0	297
合計	150,066	144,955	△3,804	△1,307	△5,111

## 営業利益（連結部門別）

（百万円）

	2018年		2019年		増減
	営業利益	営業利益率	営業利益	営業利益率	
基幹化学品	6,654	9.5%	5,442	8.3%	△1,212
ポリマー・オリゴマー	2,977	10.1%	3,526	12.1%	549
接着材料	2,567	21.5%	1,356	12.1%	△1,210
高機能無機材料	2,548	31.5%	2,116	26.0%	△432
樹脂加工製品	1,427	5.3%	1,233	4.6%	△193
その他・調整額	233	—	106	—	△127
合計	16,408	10.9%	13,782	9.5%	△2,625

## 【営業外損益】

(百万円)

	2018年	2019年	増 減
受取利息・配当金	868	1,080	212
持分法による投資利益	165	164	0
固定資産賃貸料	237	260	23
雑 収 入	215	246	31
為 替 差 損	△100	207	307
支 払 利 息	△90	△95	△5
環 境 整 備 費	△135	△268	△133
遊 休 設 備 費	△62	△43	19
雑 支 出	△103	△104	1
合 計	994	1,447	452

## ・持分法利益

(百万円)

	2018年	2019年	差 異
ILマーズ・トウゴウケイ	177	181	5
中 部 液 酸	△40	△57	△17
合 計	137	124	△13

## 【特別損益】

(百万円)

	2018年	2019年	増 減
固定資産売却益	5	7	2
投資有価証券売却益	3	553	549
補 助 金 収 入	325	9	△315
固定資産処分損	△240	△100	139
減損損失・関係会社株式売却損	△5	△410	△405
合 計	88	60	△28

## 2019年

- ・投資有価証券9銘柄売却
- ・トウゴウケイ・シンガポール資産減損計上

## ・為替レート

(円/US\$)

2018年12月末	2019年6月末	2019年12月末
111.00	107.79	109.56

(百万円)

	2018.12	2019.12	増 減
現 預 金	32,676	32,989	313
売 掛 債 権	45,154	42,534	△2,620
有 価 証 券	46,000	44,000	△2,000
棚 卸 資 産	16,541	18,161	1,620
そ の 他 流 動 資 産	1,495	1,275	△220
固 定 資 産 ①	67,083	74,376	7,293
投 資 有 価 証 券	27,792	28,711	919
そ の 他 固 定 資 産	3,780	5,165	1,385
資 産 合 計	241,164	247,211	6,047
支 払 債 務 ②	16,472	14,413	△2,059
借 入 債 務	11,692	11,534	△158
未 払 法 人 税 等	2,864	2,030	△834
そ の 他 負 債 合 計	18,836	20,652	1,816
負 債 合 計	49,867	48,632	△1,235
純 資 産 合 計 ③	191,296	198,579	7,283
負 債・純 資 産 合 計	241,164	247,211	6,047

## 【貸借対照表】

- ① 積極的な設備投資などから  
固定資産が増加
- ② 支払手形及び買掛金が減少
- ③ 当期純利益の計上により  
利益剰余金が増加

## キャッシュフローの状況

(百万円)

	2018年	2019年	増 減
営業 C F	19,841	18,615	△1,226
投資 C F	△11,910	△15,855	△3,945
F C F	7,931	2,760	△5,171

（百万円）

会社名	部門	持分 (%)	売上高		営業利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
			2018年	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年
1 東亜テクノガス	基幹化学品	100	4,940	4,577	634	313	449	225
2 (大分ケミカル)	↓	91.15	14,784	13,512	27	△28	△64	△52
3 トウワク®ウエイ・シカ®ホール	↓	100	5,036	3,106	△170	96	△96	△243
4 (MTIフレノカーボネット)	↓	90	586	599	6	5	5	5
5 MTアクアポリマー	ポリマー・ポリゴマー	51	10,640	10,252	480	646	342	450
6 台湾東亜合成	↓	100	1,116	1,202	62	59	46	49
7 東昌化学	↓	51	1,773	1,568	53	77	57	72
8 張家港東亜迪愛生化学	↓	90	1,716	1,597	114	112	91	78
9 トウワク®ウエイ・タイラント®	↓	100	0	786	△247	△189	△285	△292
10 トウワク®ウエイ・アメリカ	接着材料	100	1,855	1,639	141	△48	118	64
11 (アロン包装)	↓	100	277	264	16	△5	11	△4
12 東亜合成香港	↓	100	317	295	32	34	79	94
13 東亜合成珠海	↓	100	435	443	105	35	77	18
14 アロン化成	樹脂加工	100	27,190	27,112	1,448	1,457	1,061	1,085
15 アロンウエイ・タイラント®	↓	100	-	11	△11	△239	△11	△239
16 東亜興業	その他	100	991	985	△2	△35	2	△12
17 東亜ビジネスアソシエ	↓	100	1,950	2,073	106	56	67	35
18 TGコーポレーション	↓	100	12,278	12,631	351	376	239	261
19 (東亜物流)	↓	100	1,448	458	8	15	21	30
20 (四国東亜物流)	↓	70	1,276	824	5	1	4	1
21 (北陸東亜物流)	↓	90	152	0	0	0	0	0
単純合計			88,760	83,934	3,588	3,282	2,669	2,467

( ) の会社は、ほぼ全量が当社との取引

世界経済の景気後退に  
中国での新型コロナウイルス感染症の拡大懸念が加わり  
不透明要因が増大



**中期経営計画「Stage up for the Future」始動**

**新製品開発と積極的な設備投資を継続するとともに  
新事業創出と研究開発の機能を一層強化することにより  
高付加価値製品事業のさらなる拡大を図る。**

(百万円)

	2019年間実績 (A)	2020上期予想	2020下期予想	2020年間予想 (B)	増減 (B-A)
売上高	144,955	69,000	72,000	141,000	△3,955
営業利益	13,782	6,200	6,800	13,000	△782
営業利益率	9.5%	9.0%	9.4%	9.2%	△0.3%
営業外損益	1,447	800	400	1,200	△247
経常利益	15,230	7,000	7,200	14,200	△1,030
特別損益	60	△200	△300	△500	△560
税前利益 (a)	15,290	6,800	6,900	13,700	△1,590
法人税等及び同調整額 (b)	△4,634	△1,800	△1,900	△3,700	934
税負担率 (b)/(a)	30.3%	26.5%	27.5%	27.0%	△3.3%
非支配株主に帰属する当期 (または半期)純利益	△268	△100	△200	△300	△31
親会社株主に帰属する当期 (または半期)純利益	10,387	4,900	4,800	9,700	△687
配当 (円)	30	15	15	30	-
< 参 考 >					
為替レート (期中平均) (円/US\$)	¥109.45			¥110.00	
ナフサ価格 (円/kl)	¥42,025			¥40,000	

(注) ナフサ : k l 当たり1千円の変動で±300百万円。為替 : 1円/USDの円安で△70百万円。

# 2020年連結業績予想（部門別）

## 売上高

（百万円）

	2019実績	2020予想	増 減	増減要因
基 幹 化 学 品	65,667	60,300	△5,367	[減収]塩化ビニル、アクリルモノ、他イータ
ポリマー・オリゴマー	29,112	29,800	688	[増収]凝集剤、オリゴマー
接 着 材 料	11,174	10,300	△874	[減収]機能性接着剤、
高機能無機材料	8,148	8,200	52	[増収]無機機能材料
樹脂加工製品	27,079	28,400	1,321	[増収]管工機材、イーストコンパウンド、建築土木製品
そ の 他	3,772	4,000	228	
合 計	144,955	141,000	△3,955	

## 営業利益

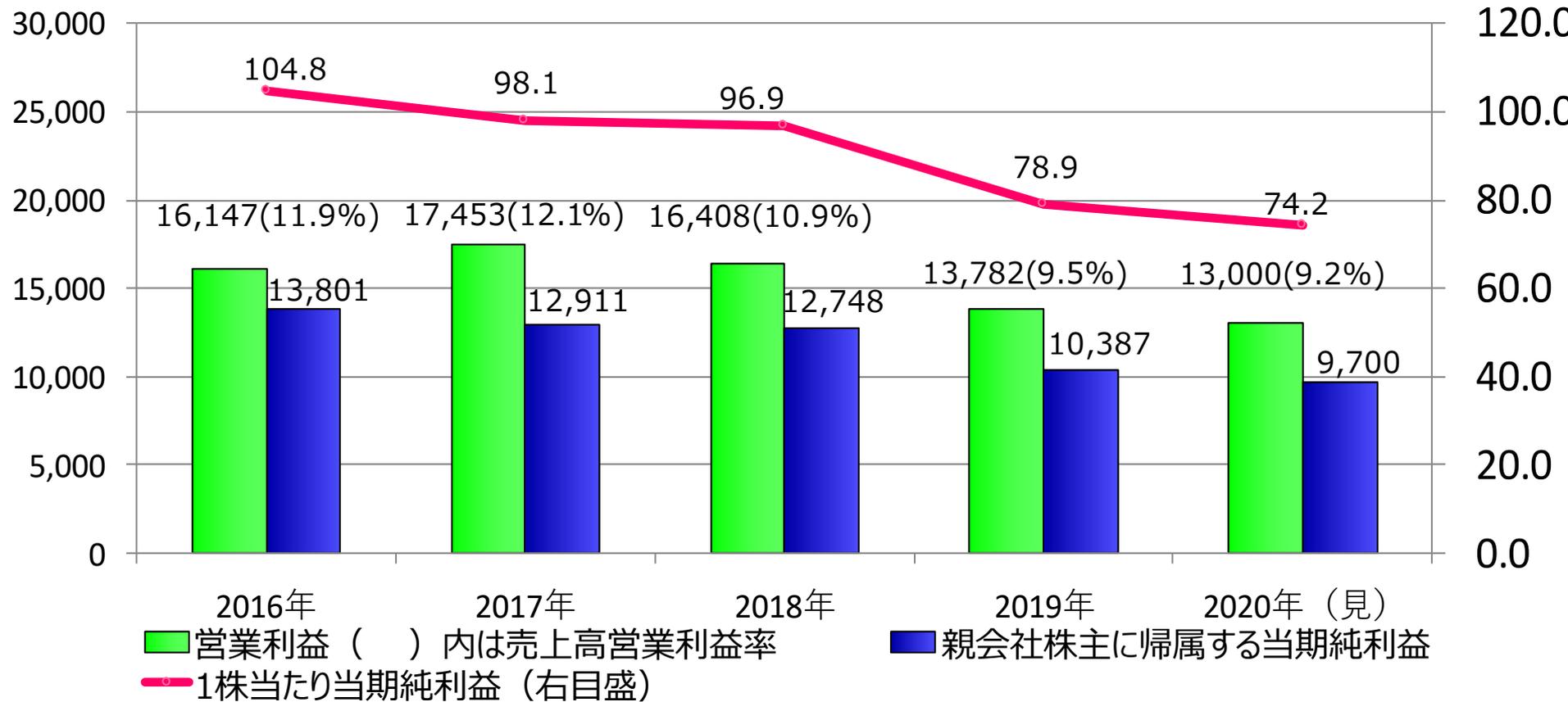
（）内は営業利益率

（百万円）

	2019実績		2020予想		増 減	増減要因
基 幹 化 学 品	5,442	(8.3%)	5,000	(8.3%)	△442	[減益]アクリルモノ、他イータ
ポリマー・オリゴマー	3,526	(12.1%)	3,800	(12.8%)	274	[増益]アクリルモノ、凝集剤
接 着 材 料	1,356	(12.1%)	800	(7.8%)	△556	[減益]機能性接着剤
高機能無機材料	2,116	(26.0%)	1,900	(23.2%)	△216	[減益]高純度無機化学品
樹脂加工製品	1,233	(4.6%)	1,400	(5.0%)	167	[増益]管工機材、建材・土木製品
そ の 他	106	-	100	-	△6	
合 計	13,782	(9.5%)	13,000	(9.2%)	△782	

(百万円)

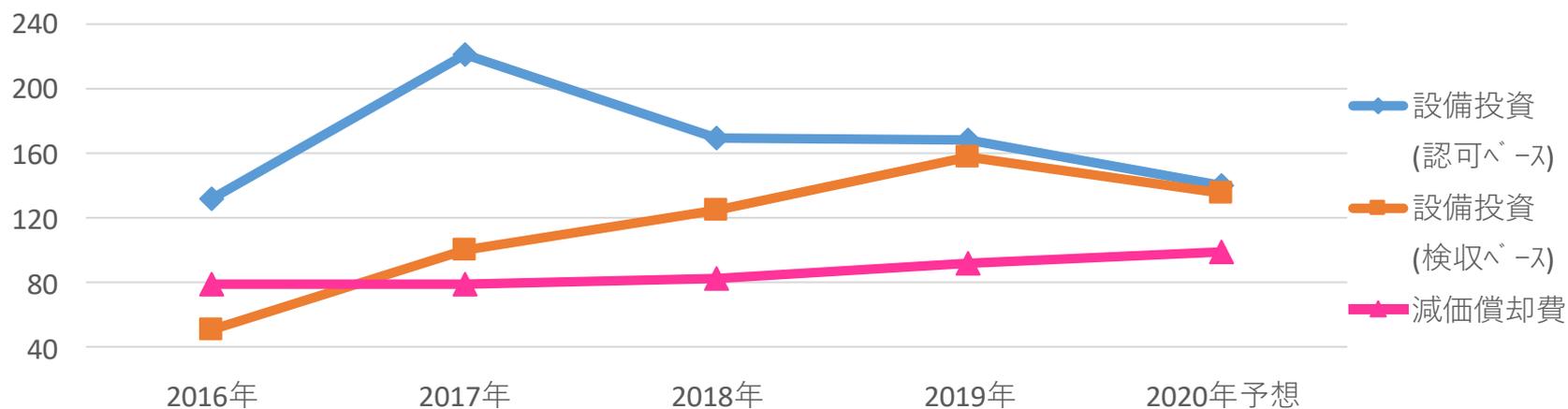
(円)



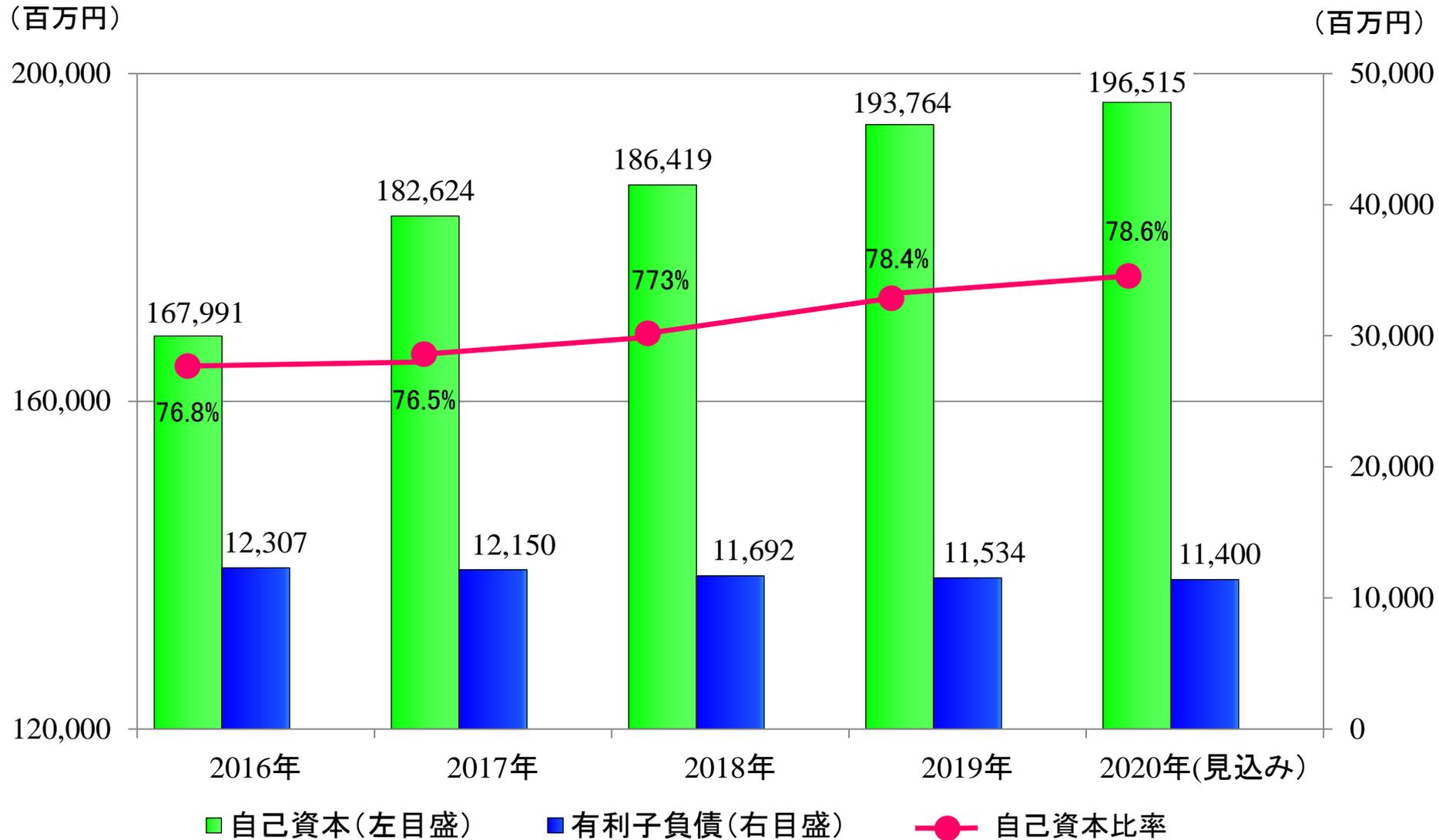
(億円)

	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年予想
設備投資 (検収ベース)	51	100	125	158	136
設備投資 (認可ベース)	132	221	170	169	140
減価償却費	79	79	83	92	99
試験研究費	36	37	36	37	42
海外売上高	216	242	245	226	249
有利子負債	123	121	116	115	114

(億円)



# 連結経営参考数値の推移



# 連結会社概況 (2020年予想)

(百万円)

会社名	部門	持分 (%)	売上高		営業利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
			2019年	2020年予想	2019年	2020年予想	2019年	2020年予想
1 東亜テクノガス	基幹化学品	100	4,577	4,532	313	354	225	254
2 (大分ケミカル)	↓	91.15	13,512	13,400	△28	△36	△52	△43
3 トウア <sup>®</sup> ウエイ・シカ <sup>®</sup> ホール	↓	100	3,106	3,320	96	86	△243	148
4 (MTIフレノカーボ <sup>®</sup> ネット)	↓	90	599	669	5	9	5	9
5 MTアクアポリマー	ポリマー・ポリゴマー	51	10,252	11,093	646	718	450	499
6 台湾東亜合成	↓	100	1,202	1,177	59	56	49	46
7 東昌化学	↓	51	1,568	1,549	77	79	72	63
8 張家港東亜迪愛生化学	↓	90	1,597	1,622	112	95	78	71
9 トウア <sup>®</sup> ウエイ・タイラント <sup>®</sup>	↓	100	786	2,269	△186	110	△292	△31
10 トウア <sup>®</sup> ウエイ・アメリカ	接着材料	100	1,639	1,718	△48	1	64	72
11 (アロン包装)	↓	100	264	264	△5	1	△4	△2
12 東亜合成香港	↓	100	295	296	34	30	94	28
13 東亜合成珠海	↓	100	443	571	35	78	18	57
14 アロン化成	樹脂加工	100	27,112	28,084	1,457	1,684	1,085	1,059
15 アロンウエイ・タイラント <sup>®</sup>	↓	100	11	404	△239	△243	△239	△250
16 東亜興業	その他	100	985	1,012	△35	8	△12	12
17 東亜ビジネスアソシエ	↓	100	2,073	2,050	56	58	35	40
18 TGコーポレーション	↓	100	12,631	12,496	376	393	261	273
19 (東亜物流)	↓	100	458	546	15	20	30	13
20 (四国東亜物流)	↓	70	824	-	1	0	1	0
21 (北陸東亜物流)	↓	90	-	-	0	-	0	-
単純合計			83,934	87,072	3,282	3,780	2,467	2,644

( ) の会社は、ほぼ全量が当社との取引

# 中期経営計画（2020-2022年）

「Stage up for the Future」

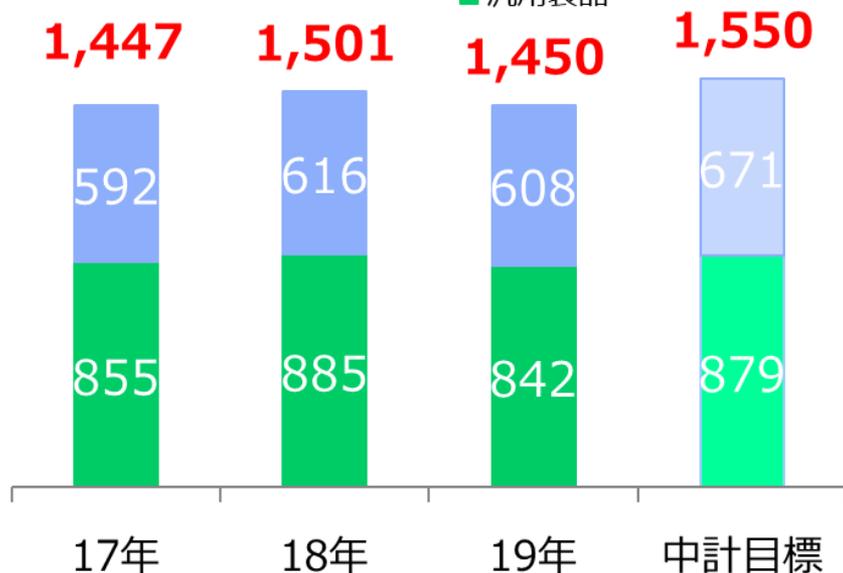
## 基本方針

高付加価値製品を強化し、海外展開を含む成長戦略を推進

成長戦略事業を中心に積極的な設備投資と新製品開発を推進するも、損益への貢献は遅れ気味、景気低迷や償却増の影響もあり、数値目標は未達。

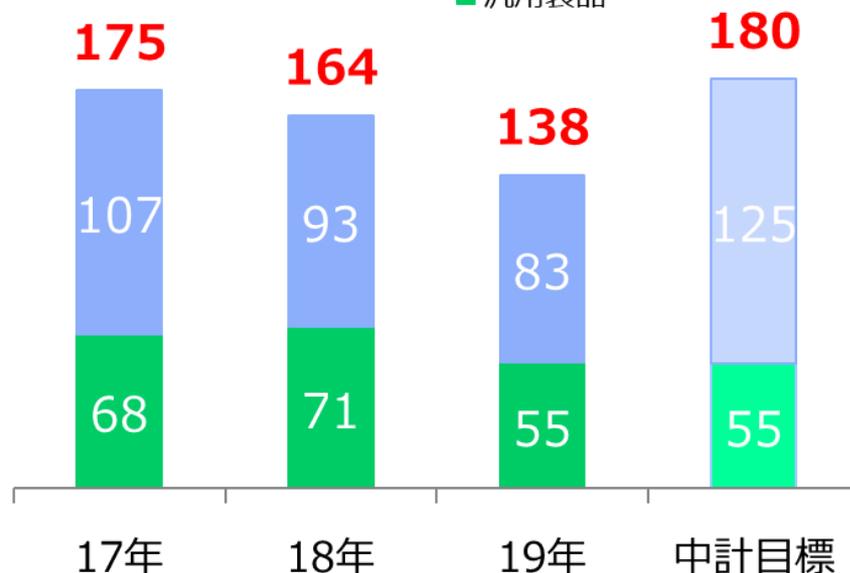
### ●売上高推移

■高付加価値製品 億円  
■汎用製品



### ●営業利益推移

■高付加価値製品 億円  
■汎用製品



### ●設備投資実績

実績(認可ベース)



	アクションの概要	今後の取り組み
<p><b>成長戦略展開</b></p>	<p>[ポリマー・オリゴマー事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・アクリルポリマー タイ新工場 稼働開始</li> <li>・LIB負極用バインダー設備 稼働開始</li> <li>・エステル交換法オリゴマー設備 稼働開始</li> </ul> <p>[接着材料事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一般用接着剤 海外展開加速</li> <li>・機能性接着剤 生産能力増強推進</li> <li>・モビリティー関連製品の上市</li> </ul> <p>[高機能無機材料事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・高純度無機製品 生産・出荷能力向上</li> <li>・無機機能製品 新市場・新用途展開加速</li> </ul> <p>[樹脂加工事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エラストマーコンパウンド タイ新工場 稼働開始</li> <li>・介護関連新製品 開発・上市加速</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新設備の稼働率アップ</li> <li>・モビリティ、医薬、次世代エレクトロニクス分野向け高付加価値製品の拡販</li> <li>・高機能、高純度製品の品質向上・品質管理強化</li> <li>・新規開発テーマの充実 早期製品化・収益化</li> <li>・M&amp;Aとシナジーの創出</li> <li>・中国、アジアを中心に海外市場への展開加速</li> </ul>
<p><b>基幹事業強化</b></p>	<p>[基幹化学品事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・カセイカリ製造設備 生産性向上</li> <li>・シンガポール子会社 収益性改善</li> </ul> <p>[樹脂加工事業]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・管材工場 生産体制再構築</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・継続的な設備更新および生産性向上</li> <li>・低収益製品の収益性向上および整理</li> </ul>

## 成長戦略製品への設備投資、確実に回収を進める

- 1 タイ新工場、LIB負極用バインダーなど、高い生産性の工場を実現。2020年から利益に寄与。大型高付加価値製品として将来性大。
- 2 半導体用ガスの生産・出荷能力増強により供給体制は万全。高い生産レベルを維持。将来の半導体需要増で更に利益拡大の見込み。
- 3 新設工場のエラストマーコンパウンドは市場供試開始。顧客評価も良好。

## 研究開発への戦略的投資により、新製品の芽吹き 期待大

- 1 今後の研究開発機能の強化により 新製品の創出を加速

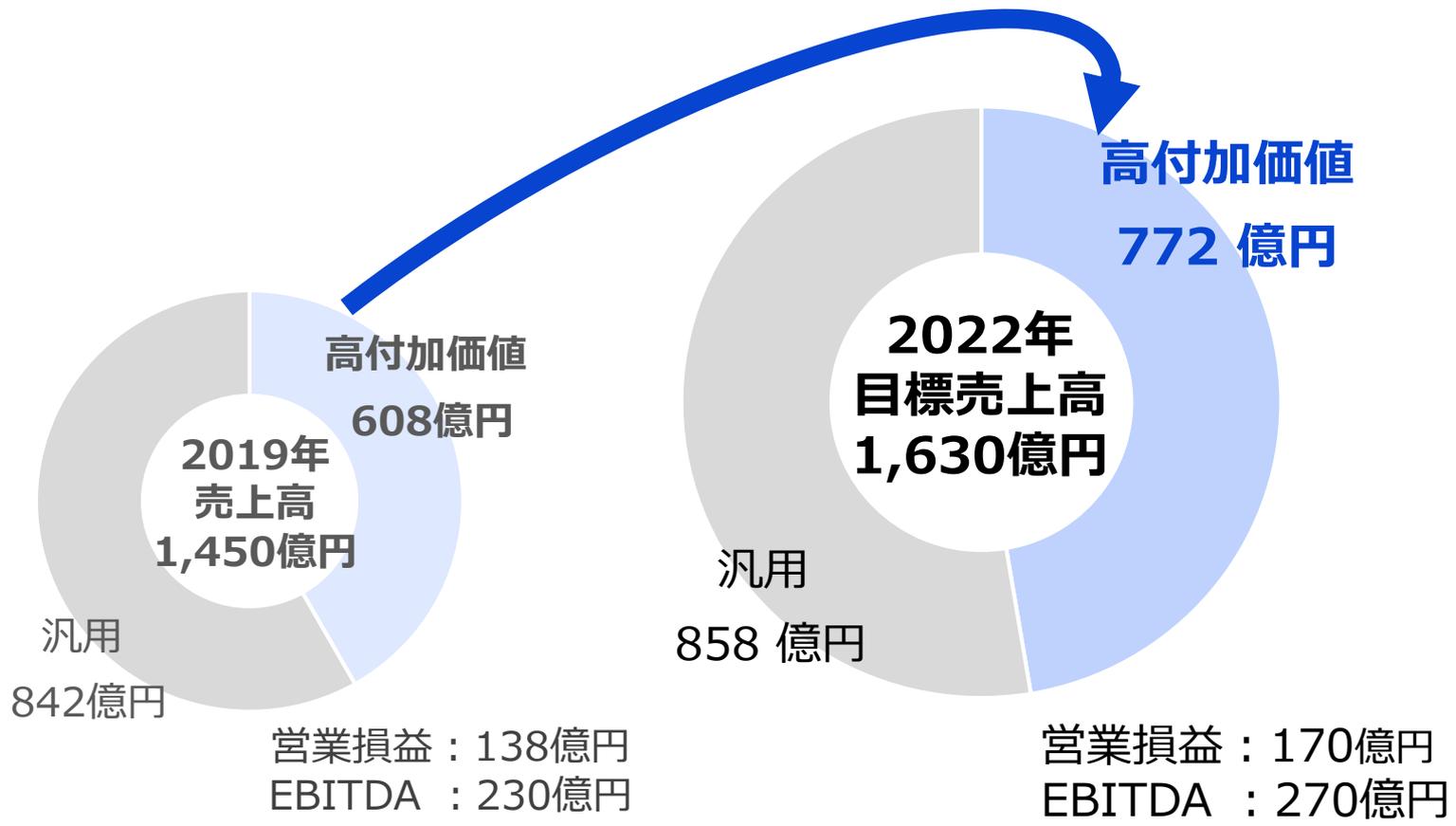
## 投資の実効と当社の成長に手応え

創立100周年に向けて、より高いプレゼンスを発揮する  
企業グループへ成長・進化するため

引続き未来への成長投資を推進

## 中計（2020-2022年）「Stage up for the Future」の位置づけ

中計（2020-2022年）は 前中計-成長への軌道2019- に続くStageと位置づけ。新事業創出・研究開発機能の強化により、高付加価値製品の更なる拡大を目指す。



## — 基本方針 —

- ◆ 高付加価値事業の拡大
- ◆ 将来を支える「第4の柱」事業を含む新ビジネスユニットの創出
- ◆ 基盤事業の強靱化

### 成長に向けた人的資源投資

前中計のグループ従業員推移 (16年末)2,411名  (19年末)2,470名超

- ・タイ新会社および新製品開発・技術伝承のための人材確保
- ・間接部門を業務効率化(人員10%削減)し、人的リソースを他業務へシフト

#### 2020-2022年中計の人的資源投資

- ・成長戦略事業の各テーマへの人材投入 (グループ従業員数 対19年末 3%超)
- ・R&D部門への重点的な人材投入
- ・間接部門や生産部門のAI・Iot化を図り、更なる業務効率化と強靱化を推進

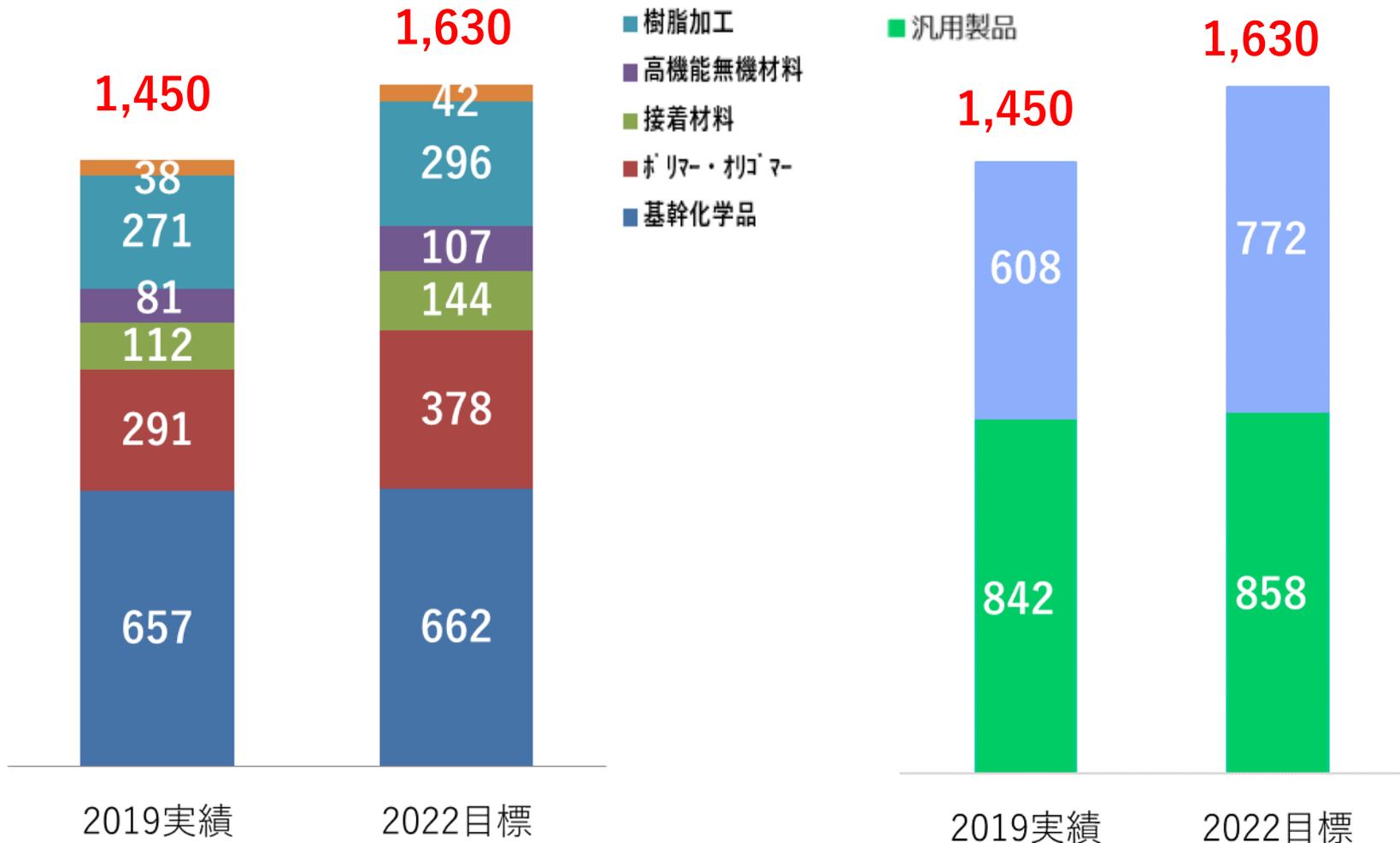
### サステナブル経営の推進

- ・サステナビリティ推進部を中心に、当社が解決すべき社会課題(SDGsターゲット)を特定し、解決にむけて前進
- ・当社の技術を活かし、CO2フリーの水素エネルギーを活用した新ビジネスなどを展開
- ・コーポレートガバナンス、コンプライアンス、保安防災、環境保全などの取組みを強化

	2019年実績	2022年目標
売上高	1,450億円	1,630億円
営業利益 [営業利益率]	138億円[9.5%]	170億円[10.4%]
EBITDA (利払い前、税引前、減価償却前利益)	230億円	270億円
高付加価値製品比率 (売上高比率)	42%	47%
設備投資額 (中計期間累計)	560億円 (認可ベース) 383億円 (検収ベース)	440億円
海外売上高 [海外売上高比率]	226億円[15.6%]	325億円[20%]
EPS (1株当たり純利益)	79円	106円
ROA (総資産経常利益率)	6.2%	7.0%

## ●売上高目標

単位：億円

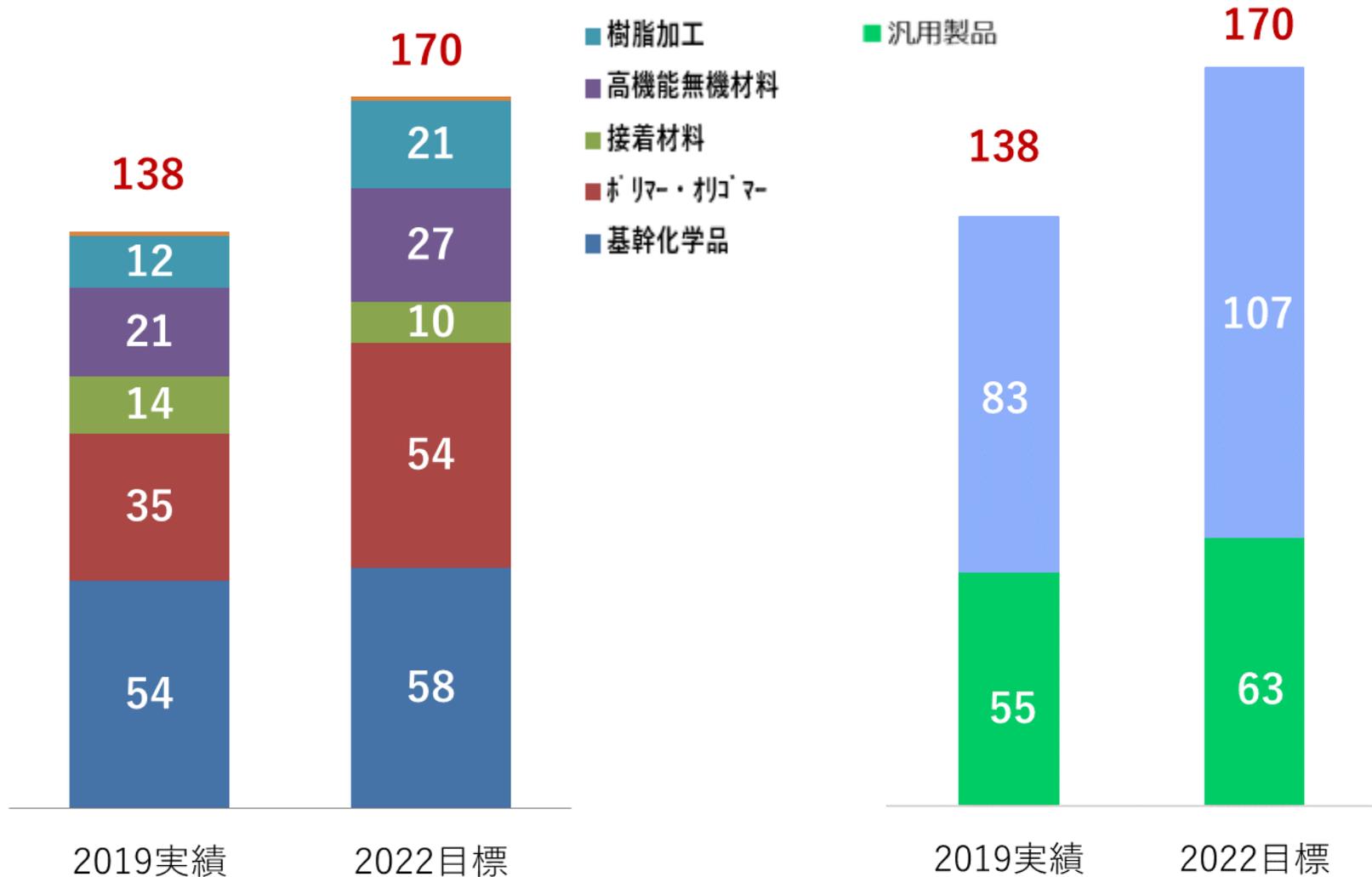


## ●営業利益目標

単位：億円

- その他
- 樹脂加工
- 高機能無機材料
- 接着材料
- ポリマー・オligマー
- 基幹化学品

- 高付加価値製品
- 汎用製品



## 基本方針

- ・持続的成長の礎となる各種投資やM&Aにより更なる事業拡大を図りつつ、資本効率性の向上と株主還元強化を推進する。
- ・ステークホルダーとの対話を強化し、企業価値の増大を図る。

### 資本効率性向上

総資産経常利益率（ROA）と1株当たり純利益（EPS）を数値指標として、収益力および資本効率性の強化・向上を図る

EPS :	(19年)	79 円	➡	(22年)	<b>106円</b> へ
ROA :	(19年)	6.2 %		(22年)	<b>7%</b> へ

### 株主還元

配当性向30%以上の安定配当継続

自己株式取得 中計期間3年累計で100億円程度  
2020年取得総額 30億円

### 譲渡制限付 株式報酬制度

当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主の皆さまと一層の価値共有を進めることを目的に役員報酬制度として導入（2020年3月株主総会 議案）

## 投資計画

持続的成長に向けて積極的な設備投資を推進

- ・高付加価値製品の成長・拡大
- ・基幹化学品の設備更新・生産性向上
- ・情報関連の強化 など

3年間累計

単位 億円



## 海外展開

特色ある高付加価値製品群の海外展開を強力に推進

- ・接着材料(北米事業強化、アジア等新興国市場展開加速)
- ・ポリマー・オリゴマー(中国、東南アジアへの展開加速)
- ・無機機能材料（アメニティ製品のアジア市場への拡販）
- ・エラストマーコンパウンド（アジア市場の掘起し、拡販）

海外売上高比率（19年）15.6% ➡ （22年）**20%**